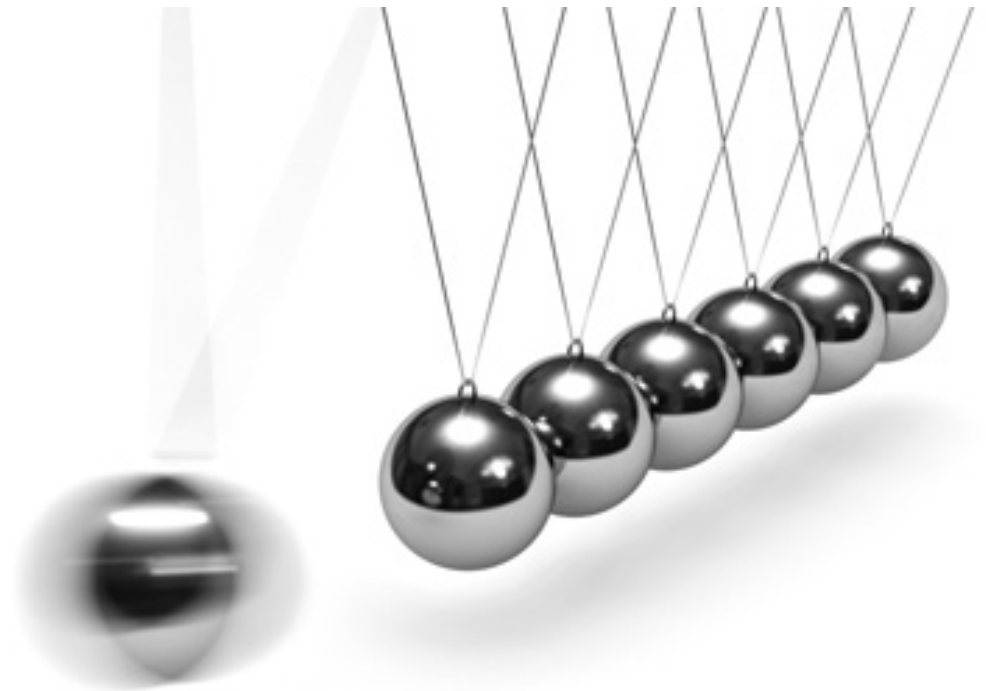


Ergebnisorientiertes Projektzyklusmanagement (PCM)

Teil 2

15. Januar 2024



Lernziele

- ~~Einführung ins PCM~~
- ~~Projektplanung (Results Chain, Results Framework)~~
- ~~Projekt Monitoring I (Monitoring Plan, Indikatoren)~~

Die Kursteilnehmenden....:

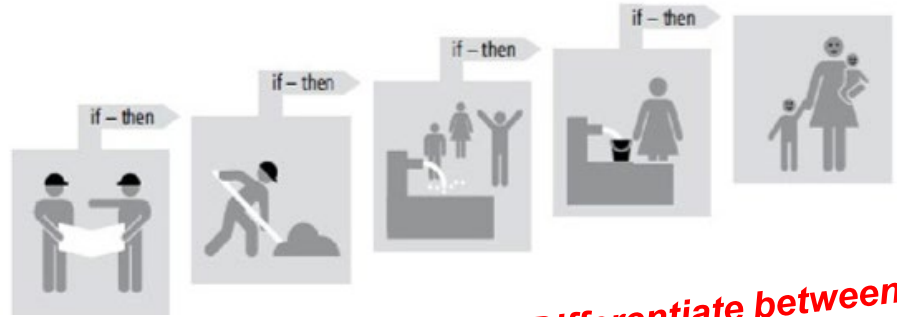
- Erhalten kurzen Einblick in Datenerhebung (Monitoring II) und Aspekte der Operationalisierung
- Haben verbesserte Fertigkeiten bzgl. ergebnisorientierter Berichterstattung, inkl. Messung/Beurteilung von Projektfortschritt / Wirkung

Kursprogramm

Zeit	Inhalt	Arbeitsmittel / -dokument
8.30	Einführung, Kursprogramm, -ziele Recap Training Dezember 2023	PPT, menti
9.20	Pause	
9.40	Input: Projektmonitoring II (Datenerhebung); Operationalisierung; und Berichterstattung (inkl. Wirkungsmessung)	PPT, menti
10.45	Gruppenarbeit: Berichterstattung, inkl. 15' Pause	Projektbericht; Beurteilungsmatrix
12.00	Mittagspause	
13.00	Diskussion der Resultate	Gruppenresultate (PPT spider)
13.50	Pause	
14.05	Gruppenarbeit: Follow-up Matrix	RF Follow-up Formular
14.50	Diskussion der Resultate	Gruppenresultate (Formular)
15.30	Pause	
15.45	Q&A zu Stadt Zürich Prozessen	
16.15	Wrap up / Recap; und Kursevaluation	PPT, menti
16.30	Kursende	

Recap Training Teil 1

Results chain / Wirkungskette / Outcomes



→ Differentiate between outcome types

Längerfristige Wirkungen / Impacts

Soziale, ökonomische, ... **Veränderungen für die Gesamtgesellschaft** bzw. die Zielgruppe(n), die einer Organisation, Policy oder einem Programm / Projekt plausibel 'zuschrieben' werden können und die Folgen von mittelfristigen Veränderungen sind.

Mittelfristige Wirkungen/Effekte

Veränderungen treten nach und nach auf, sobald kurzfristige Veränderungen erzielt worden sind. Dies sind mittelfristige Veränderungen, v.a. **Veränderungen des Verhaltens / der Praxis / von Entscheidungen** seitens der Begünstigten.

Kurzfristige Wirkungen/Effekte

Veränderungen, die direkt auf die (Nutzung von) Outputs zurückzuführen sind. Dies sind kurzfristige Veränderungen bspw. **Steigerung des Bewusstseins / des Wissens / der Fähigkeiten / der Motivation / des Zugangs zu ...** seitens der Begünstigten

Outputs

Produkte oder Dienstleistungen, die von den Aktivitäten einer Organisation, Policy, oder eines Programms stammen

Activities

Maßnahmen, durch die Inputs mobilisiert werden, um Outputs zu produzieren

ZEIT

EINFLUSS

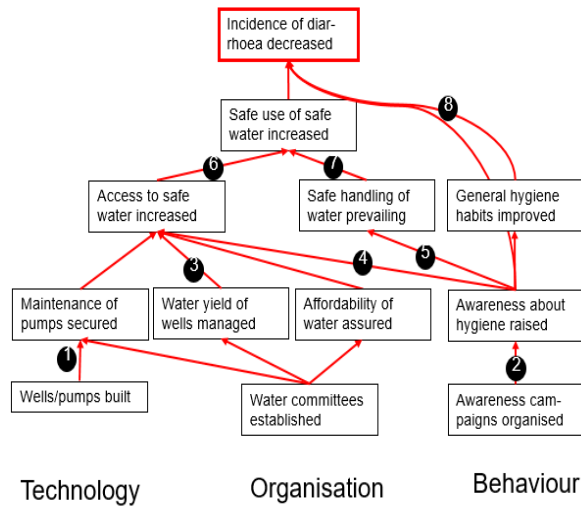
KONTROLLE

Results Framework (key elements)

→ The numbering of outputs and outcomes is indicative.



Exercise: From results chain to prioritized results framework

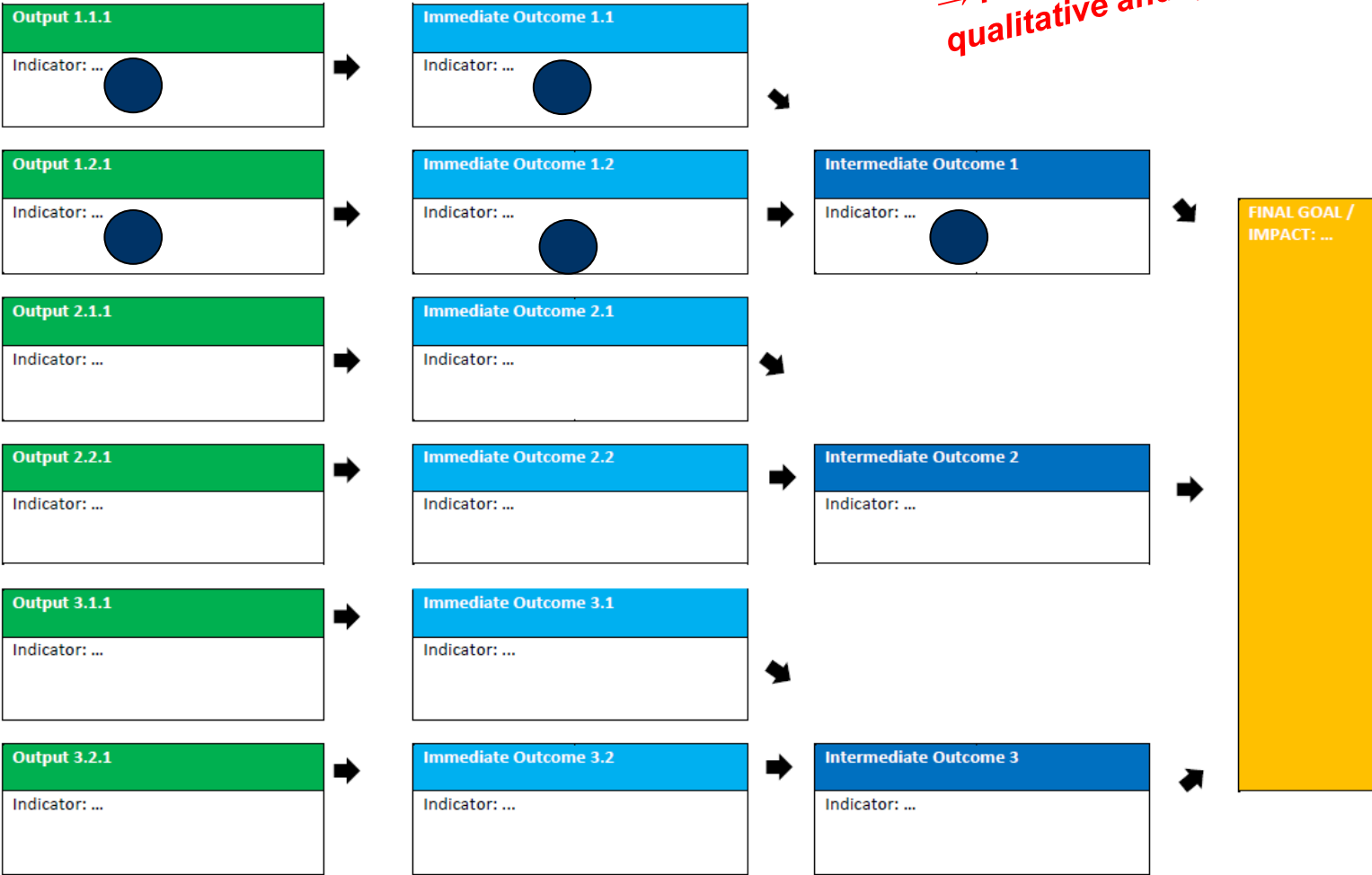


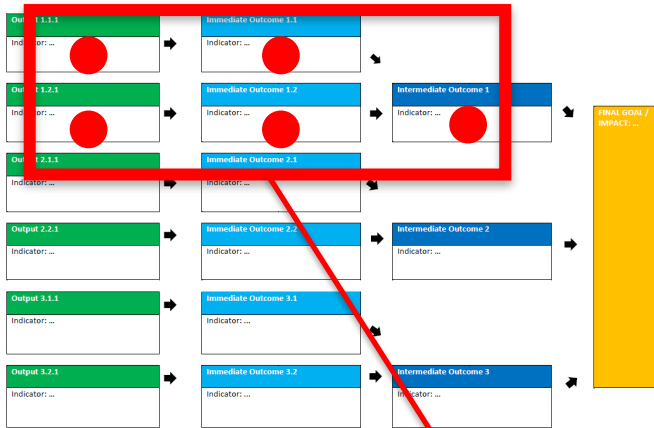
→ Immediate outcomes can sometimes be used as indicators for intermediate outcomes



Indicators, and quality criteria R-R-R

→ Results framework should entail qualitative and quantitative indicators





From Results Framework to...



**Today:
Follow-up matrix
& reporting
(exercises)**

...Monitoring Plan

→ Split (outcome) indicators into (yearly) targets

Fill in for project submission				Fill in for project reporting after year 1		
Expected results	Indicator	Baseline	Target value	Actual value (monitoring data)	Appraisal of progress (on-/ off-track)	Steering decision for next reporting period
FINAL GOAL ...						
Intermediate outcome 1	●	↘	↘			
Intermediate outcome 2						
Intermediate outcome 3						
Intermediate outcome 1.1	●	↘	↘			
Intermediate outcome 1.2						
Intermediate outcome 2.1						
Intermediate outcome 2.2						
Intermediate outcome 3.1						
Intermediate outcome 3.2						
Output 1.1.1	●	↘	↘			
Output 1.2.1						
Output 2.1.1						

Menti.com

Recap Trainingstag 1