

Inhalt

Zweck der Evaluation	3
Qualitätsansprüche	3
Vorwort	4
Die Qualität Ihrer Schule im Überblick	
Kurzporträt der Schule Aemtler Primar	•
Vorgehen	
Qualitätsprofil	
Schulgemeinschaft	
Unterrichtsgestaltung	10
Individuelle Förderung	12
Beurteilungspraxis	14
Digitalisierung im Unterricht	16
Zusammenarbeit im Schulteam	18
Schulführung	20
Schul- und Unterrichtsentwicklung	22
Zusammenarbeit mit den Eltern	24
Anhang	
Methoden und Instrumente	26
Datenschutz und Information	27
Beteiligte	28
Ergebnisse der schriftlichen Befragung	29
Abkürzungsverzeichnis zur schriftlichen Befragung	30
Ergebnisse der Unterrichtsbeobachtung	61

Elemente des Berichts



Kernaussage



Erläuterung der Kernaussage



Schulspezifisches Profil



Ausgewählte Ergebnisse der schriftlichen Befragung



Ausgewählte Ergebnisse der Unterrichtsbeobachtung

Zweck der Evaluation

Die externe Evaluation

- » bietet der Schule eine unabhängige fachliche Aussensicht auf die Qualität ihrer Bildungsarbeit;
- » liefert der Schule systematisch erhobene und breit abgestützte Erkenntnisse über ihre Schul- und Unterrichtspraxis;
- » gibt der Schule Impulse für gezielte Massnahmen zur Weiterentwicklung der Schul- und Unterrichtsqualität;
- » dient der Schulpflege und der Schulleitung als Grundlage für strategische und operative Führungsentscheide;
- » erleichtert der Schule die Rechenschaftslegung gegenüber den politischen Behörden und der Öffentlichkeit.

Qualitätsansprüche

Die Schule Aemtler Primar wird anhand folgender Qualitätsansprüche beurteilt:



Schulgemeinschaft

Die Schule entwickelt eine wertschätzende Gemeinschaft, in der Vielfalt anerkannt und Partizipation gelebt wird.



Zusammenarbeit im Schulteam

Die Mitglieder des Schulteams arbeiten professionell, zielgerichtet und verbindlich zusammen.



Unterrichtsgestaltung

Die Lehrpersonen sorgen für eine lernförderliche Klassenführung und gestalten den Unterricht kompetenzorientiert.



Schulführung

Die Schule wird im personellen, pädagogischen und organisatorischen Bereich systematisch und entwicklungsorientiert geführt.



Individuelle Förderung

Die Lehrpersonen fördern das individuelle Lernen der Schülerinnen und Schüler bedarfsgerecht und systematisch.



Schul- und Unterrichtsentwicklung

Die Schule entwickelt und sichert die Schul- und Unterrichtsqualität anhand eines zirkulären Ablaufs zielorientiert und kontinuierlich.



Beurteilungspraxis

Das Schulteam gewährleistet eine förderorientierte und nachvollziehbare Beurteilung der fachlichen und überfachlichen Kompetenzen.



Zusammenarbeit mit den Eltern

Die Schule informiert die Eltern umfassend, stellt deren Mitwirkung sicher und gestaltet die kindbezogene Zusammenarbeit aktiv.



Digitalisierung im Unterricht

Die Schule sorgt für einen gewinnbringenden Einsatz digitaler Medien im Unterricht und fördert einen verantwortungsvollen Umgang mit Informations- und Kommunikationstechnologien.

Vorwort

Wir freuen uns, Ihnen den Evaluationsbericht für die Schule Aemtler Primar vorzulegen. Der Bericht bietet Ihnen eine fachliche Aussensicht, welche für die Qualitätssicherung und -entwicklung der Schule nützlich ist. Die Fachstelle für Schulbeurteilung evaluiert im Auftrag des Gesetzgebers und des Bildungsrats wichtige schulische Prozesse. Sie orientiert sich dabei an den Qualitätsansprüchen, wie sie im Zürcher Handbuch Schulqualität beschrieben sind.

Der Evaluationsbesuch an Ihrer Schule fand in einer Zeit statt, in der die Covid-19-Pandemie den Schulbetrieb geprägt hat. Die Evaluation trug den besonderen Rahmenbedingungen auf Schul- und Unterrichtsebene Rechnung. Dank der Nutzung vielfältiger Datenquellen konnte Ihre Schule auch unter diesen Bedingungen differenziert und entwicklungsorientiert beurteilt werden.

Der vorliegende Bericht gliedert sich in mehrere Teile. Zu Beginn geben wir Ihnen einen Überblick über die Qualität Ihrer Schule auf der Grundlage der evaluierten Qualitätsansprüche. Nach einem kurzen Porträt Ihrer Schule und Hinweisen zum methodischen Vorgehen werden die Ergebnisse zu den einzelnen Qualitätsansprüchen ausgeführt. Eine Kernaussage fasst die Beurteilung jeweils zusammen und wird in der Folge erläutert. Das schulspezifische Profil stellt die Besonderheiten und Merkmale der Schule in diesem Bereich dar. Mit ausgewählten Ergebnissen der schriftlichen Befragung werden die Ausführungen illustriert.

Im Anhang finden Sie Angaben zu Methoden und Instrumenten der Evaluation, zu Datenschutz und Information sowie zu den Beteiligten. Abschliessend sind die vollständigen Resultate der schriftlichen Befragung dargestellt, welche im Hinblick auf den Besuch der Schule durchgeführt worden ist.

Laut Volksschulgesetz sind die Schulen beziehungsweise die Schulbehörden für die Qualitätssicherung verantwortlich. Im Kanton Zürich liegt deshalb auch der Umgang mit den Evaluationsergebnissen in der Verantwortung von Schulbehörde und Schule. Diese legen auf der Grundlage der Beurteilungsergebnisse gemeinsam Massnahmen zur Weiterentwicklung ihrer Schule fest und lassen sie ins Schulprogramm einfliessen.

Das Evaluationsteam bedankt sich bei allen Personen der Schule Aemtler Primar und der Schulbehörde Zürich - Limmattal für die Offenheit, die konstruktive Mitarbeit und das Interesse am Evaluationsverfahren. In der Hoffnung, dass die Rückmeldungen und Empfehlungen zur Weiterentwicklung Ihrer Schule beitragen, wünschen wir Ihnen viel Erfolg!

Für das Evaluationsteam der Fachstelle für Schulbeurteilung

Pack

Pia Morath, Teamleitung Zürich, 3. Dezember 2021

Die Qualität Ihrer Schule im Überblick

Das Evaluationsteam beurteilt den Erfüllungsgrad der evaluierten Qualitätsansprüche an der Schule Aemtler Primar wie folgt:



Schulgemeinschaft

Das Schulteam fördert mit passenden Massnahmen und einer Palette an Aktivitäten ein respektvolles Zusammenleben, in welchem die Schulkinder einen positiven Umgang mit Unterschiedlichkeit erfahren und Anliegen einbringen können.



Zusammenarbeit im Schulteam

Das Schulteam arbeitet konstruktiv und pragmatisch zusammen. Passende Gefässe sind eingerichtet, deren effektive Nutzung ist optimierbar. Eine systematische Reflexion zur Kooperation zeigt sich insgesamt wenig ausgeprägt.



Unterrichtsgestaltung

Den Lehrpersonen gelingt es gut, ein freundliches und lernförderliches Klima zu schaffen. Sie ermöglichen durch eine meist klare Strukturierung des Unterrichts und verschiedene Übungsformen häufig einen hohen Anteil an aktiver Lernzeit.



Schulführung

Die Personalführung ist zielorientiert und wertschätzend gestaltet. Die pädagogische Steuerung erfolgt partizipativ und mit Bedacht. Der Schulbetrieb ist zweckmässig organisiert und gewährleistet ein reibungsloses Funktionieren.



Individuelle Förderung

Die Fach- und Lehrpersonen begleiten den Lernprozess der Schulkinder aufmerksam. Die Elemente eines Förderplanungszyklus werden sorgfältig umgesetzt. Insgesamt ist die Binnendifferenzierung unterschiedlich ausgeprägt.



Schul- und Unterrichtsentwicklung

Die Schule setzt sich kontinuierlich mit relevanten Entwicklungsthemen auseinander. Für eine systematische und nachhaltige Qualitätsarbeit fehlen geeignete Instrumente.



Beurteilungspraxis

Das Team befasst sich kontinuierlich mit Beurteilungsfragen und erprobt verschiedene Instrumente im Unterricht. Förderorientierte Formen kommen partiell zum Einsatz. Eine Vergleichbarkeit der Praxis ist kaum sichergestellt.



Zusammenarbeit mit den Eltern

Das Schulteam beachtet bei der Zusammenarbeit mit den Eltern deren Vielfalt. Es informiert angemessen über wesentliche Belange und bietet ihnen geeignete Kontaktmöglichkeiten. Der Elternrat ist etabliert und gut eingebunden.



Digitalisierung im Unterricht

An der Schule sind Ansätze für den Einsatz digitaler Medien im Unterricht sichtbar. Ein regelmässiger Erfahrungsaustausch und eine koordinierte Präventionsarbeit über alle Klassen sind nicht etabliert.

Kurzporträt der Schule Aemtler Primar

Stufen	Anzahl Klassen	Anzahl Schüler/-innen			
Kindergartenstufe	7	128			
Unterstufe	9	170			
Mittelstufe	7	129			
Mitarbeitende der Schule	Anzahl Person				
Lehrpersonen (Klassen- und Fachlehrpersonen)		44			
Fachpersonen (Schulische Heilpädagoginnen/-pädagogen, DaZ-Lehrpersonen, Therapeuten und Therapeutinnen, Lehrpersonen für Begabungs- und Begabtenförderung)					
Betreuungspersonen		40			
Schulsozialarbeiter/-in		1			
Klassenassistenzen		5			
Hausdienst/Reinigung		18			

Die Schule Aemtler Primar befindet sich im Quartier Wiedikon und gehört zum Schulkreis Zürich-Limmattal. Sie besteht aus dem historischen Schulgebäude Aemtler A, dem im Jahr 2018 fertiggestellten Aemtler D sowie zwei Turnhalen und dem Schulschwimmbad. An drei Satellitenstandorten sind fünf weitere Kindergärten untergebracht. Auf dem weitläufigen Areal steht zudem das Sekundarschulhaus Aemtler B. Der Pausenplatz wird von beiden Schulen genutzt. Eine grosse öffentliche Parkanlage schliesst an das Schulareal an.

Die Bevölkerungszusammensetzung im Einzugsgebiet der Schule ist in vielerlei Hinsicht durchmischt und heterogen. Das Quartier befindet sich in einem Wandel hinsichtlich Wohnbauten und Bevölkerungsstruktur. Die Schule nimmt seit vielen Jahren am Programm QUIMS (Qualität in multikulturellen Schulen) teil.

Insgesamt besuchen rund 420 Schülerinnen und Schüler die Schule Aemtler Primar. Sie werden in fünf Kindergärten, 23 Primarschulklassen und fünf Horten unterrichtet respektive betreut. Dem Team Aemtler Primar gehören nebst Lehr- und Fachpersonen auch Klassenassistenzen und die Fachperson für Schulsozialarbeit sowie rund 40 Betreuungspersonen an. Zudem nimmt die Schule am

Projekt «Generationen im Klassenzimmer» teil. Das Hausdienstteam pflegt die weitläufige Anlage.

Die Bereiche Unterricht und Schule arbeiten bereits in verschiedenen Belangen konstruktiv und unterstützend zusammen und schaffen geeignete Strukturen im Hinblick auf die Einführung als Tagesschule.

Operativ wird die Schule von einer Co-Schulleitung mit einem 175 %-Pensum geführt. Ein Schulleitungssekretariat unterstützt im administrativen Bereich. Dem Führungsgremium gehören zudem die Leitung Betreuung und die Leitung Hausdienst und Technik an.

Die strategische Führung obliegt der Kreisschulbehörde Limmattal. Zur Vernetzung der Schulen im Schulkreis sowie zum Austausch zu Führungsthemen findet monatlich eine Schulleitungskonferenz aller Schulleitungen zusammen mit der Schulbehörde statt.

Verschiedene Klassen der Mittelstufe nehmen am Angebot der Musikschule Konservatorium Zürich (MKZ) der Stadt Zürich teil. Sie erlernen unter fachkundiger Leitung von Musiklehrpersonen ein Instrument zu spielen und musizieren gleichzeitig im Klassenverband als Orchester.

Vorgehen

Die Evaluationsergebnisse gehen im Wesentlichen aus der Analyse von Dokumenten (insbesondere dem Portfolio), schriftlichen Befragungen, Beobachtungen und Interviews (Einzel- und/oder Gruppeninterviews) hervor.

Ablauf

Nachfolgend ist der Ablauf der Evaluation der Schule Aemtler A dargestellt. Detaillierte Angaben zum Vorgehen und zu den Erhebungsinstrumenten finden sich im Anhang. Der Evaluationsplan sowie die mündliche Rückmeldung der Evaluationsergebnisse an die Schule und die Schulbehörde wurden aufgrund der Covid-19-Pandemie angepasst.

Vorbereitungssitzung		25.03.2021
Einreichen des Portfolios durch die Schule		05.07.2021
Evaluationsbesuch	bis	01.11.2021 03.11.2021
Mündliche Rückmeldung der Evaluationsergebnisse an die Schule und die Schulbehörde		16.11.2021
Impuls-Workshop		12.01.2022

Schriftliche Befragung

Die schriftliche Befragung fand zwischen 07.06.2021 und 21.07.2021 statt.

Rücklauf Lehrpersonen	78 %
Rücklauf Eltern Kindergarten und Primarstufe	86 %
Rücklauf Schülerinnen und Schüler	91 %
Mittelstufe	

Die vollständigen Ergebnisse der schriftlichen Befragung finden sich im Anhang dieses Berichtes. Werden Befragungsitems zitiert, bezeichnet die Abkürzung die Befragtengruppe und die Nummer das jeweilige Item (Beispiel: ELT P INF04 = Eltern Primarstufe, Item-Nummer INF04, vgl. auch Anhang «Abkürzungsverzeichnis zur schriftlichen Befragung»).

Abweichungen von Mittelwerten gegenüber dem kantonalen Mittelwert oder der letzten externen Evaluation werden im Bericht nur dann beschrieben, wenn sie signifikant sind.

Auf Wunsch der Schule wurden im Rahmen der Fragebogenerhebung zusätzliche schuleigene Fragen gestellt. Die Ergebnisse dieser Zusatzbefragung wurden als Arbeitspapier der Schulführung abgegeben.

Dokumentenanalyse

- Analyse Portfolio
- Analyse Entwicklungsreflexion der Schule
- Analyse weiterer Unterlagen

Beobachtungen

26	Unterrichtsbesuche
1	Pausenbeobachtung

Die vollständigen Ergebnisse der Unterrichtsbeobachtungen finden sich im Anhang dieses Berichtes. Werden ausgewählte Beobachtungsereignisse zitiert, bezeichnet die Abkürzung die jeweilige Subdimension (Beispiel: D1S2 Ein hoher Anteil an Lernzeit ist gewährleistet).

Interviews

4	Interviews mit insgesamt	19	Schülerinnen und Schülern
8	Interviews mit insgesamt	37	Lehr- und Fachpersonen
1	Interview mit	2	Mitgliedern der Schulleitung
2	Interviews mit insgesamt	4	Mitgliedern der Schulbehörde
1	Interview mit	5	Eltern
1	Interview mit	1	Fachperson für Schulsozialarbeit
1	Interview mit	1	Leitung Betreuung

Wird im Bericht der Begriff Fachpersonen verwendet, sind damit Fachpersonen im sonderpädagogischen Kontext gemeint. Dazu zählen Schulische Heilpädagoginnen und Heilpädagogen, DaZ-Lehrpersonen, Therapeutinnen und Therapeuten sowie Lehrpersonen für Begabungs- und Begabtenförderung u. a.

Schulgemeinschaft

Evaluationsbericht Schule Aemtler Primar, Zürich - Limmattal | Schuljahr 2021/2022





Das Schulteam fördert mit passenden Massnahmen und einer Palette an Aktivitäten ein respektvolles Zusammenleben, in welchem die Schulkinder einen positiven Umgang mit Unterschiedlichkeit erfahren und Anliegen einbringen können.



- » Die Schulgemeinschaft basiert auf gemeinsam erarbeiteten und gut bekannten Grundsätzen («Aemtler-Kodex»). Das Schulteam thematisiert herausfordernde Verhaltenssituationen und sucht zunehmend gemeinsame Lösungen und Handlungsweisen. Alle Personengruppen der Schule tragen zu bedarfsgerechten Interventionen bei und nutzen geeignete Konfliktlösemodelle.
- » Die Lehrpersonen setzen sich mit Aspekten der Vielfalt regelmässig auseinander und fast alle pflegen aktiv ein integrierendes Schulklima. Die Schule anerkennt Verschiedenartigkeit, das spiegelt sich in der Gestaltung eines toleranten Zusammenlebens. Die Diversität wird im pädagogischen Schulalltag verschiedentlich berücksichtigt.
- » Das Schulteam nimmt die Schulkinder grundsätzlich ernst und stellt inhaltlich aufeinander abgestimmte Mitwirkungsgefässe bereit. Die Schule bietet altersgerechte Möglichkeiten, Ideen einfliessen zu lassen und Mitverantwortung für die Schulgemeinschaft zu übernehmen.



Der prägnante «Aemtler-Kodex» ist den Schulkindern präsent. Kreativ führt das Schulteam die vereinbarten Werte bei den Schülerinnen und Schülern ein (Theatersequenzen, Vitrinenausstellung). Gemeinsam halten die Mitarbeitenden aus den Bereichen Unterricht und Betreuung diese Umgangsregeln lebendig. Im «Kartenset Neue Autorität» definiert die Schule «Säulen» mit Umsetzungsansätzen des Kodex (z. B. gemeinsame Ankündigung, Beziehungsförderung und Präsenz). Die Pausenaufsicht ist präsent und aufmerksam. Ergänzend unterstützen Peacemaker bei Konfliktlösungen. Die Schülerinnen und Schüler kennen Instrumente für eine konstruktive, gesprächsorientierte Streitschlichtung (z. B. Friedensseil), welche die Fachperson für Schulsozialarbeit einführt. Die schriftlich befragten Eltern attestieren der Schule einen kompetenten Umgang mit Problemen und Konflikten innerhalb der Schülerschaft (ELT P SGE04). Grundsätzlich fühlen sich die Schulkinder wohl an der Schule. Allerdings beurteilt rund ein Drittel der Mittelstufenschulkinder den freundlichen Umgang miteinander eher kritisch (SCH P SGE03). Die meisten Eltern zeigen sich insgesamt mit dem Klima an der Schule zufrieden (ELT P SGE90).

Die «Willkommenskultur» illustriert den fast selbstverständlichen und adäquaten Umgang mit Vielfalt. Die Schule unterstützt beispielsweise mit gezielten Begrüssungsritualen, zusätzlichen personellen Ressourcen und proaktiven Elternkontakten einen erfolgreichen Start ins Schuljahr. Mittels

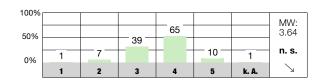
QUIMS-Aktivitäten (u. a. früher Elterneinbezug) und Fachinputs initiiert das Schulteam einen Austausch zum Themenfeld Diversität. Identitätsstiftende Anlässe als gesamte Schule oder über mehrere Klassen hinweg stärken die Schulgemeinschaft (u. a. Sommerfest, Herbstwanderung, Schulgartenarbeit). Im Leitbild deklariert das Schulteam, sich für Vielfalt und Chancengerechtigkeit einzusetzen. Anhand der Auseinandersetzung im Umgang mit Ausgrenzungen unter den Schulkindern zeigen sich praktische Ansätze. Auch die Integration von Schulkindern mit besonderen Bedürfnissen erfolgt kompetent.

Die Partizipation für Schülerinnen und Schüler ist institutionalisiert. Ein bis zwei Delegierte vertreten jede Klasse in der Kinderkonferenz «KiKo». Sie kommunizieren die Ideen aus dem Klassenrat und besitzen mit der situativ durchgeführten Vollversammlung ein erweitertes Mitbestimmungsgefäss. Die beisitzenden Lehrpersonen sowie die Fachperson für Schulsozialarbeit vernetzen Entscheide oder Anträge (z. B. Pausenkiosk, Mottotage) mit der Schulkonferenz. Das neue Reglement formuliert demokratisches Denken und Handeln auf drei Ebenen (Mitsprache, Mitbestimmung, Mitwirkung); die Schule arbeitet aktuell an der praktischen Umsetzung. Das Patenklassensystem ermöglicht den Schülerinnen und Schülern eine weitere Möglichkeit zur Übernahme von Verantwortung.

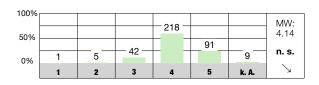




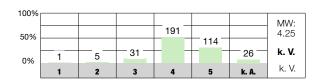
Die Schülerinnen und Schüler unserer Schule gehen freundlich miteinander um. [SCH P SGE03]



Mit dem Klima an dieser Schule bin ich... [ELT P SGE90]



Das Schulteam fördert einen toleranten Umgang mit Vielfalt. [ELT P SGE13]



Antwortmöglichkeiten

- 1 = sehr schlecht/sehr unzufrieden
- 2 = schlecht/unzufrieden
- 3 = genügend/teilweise zufrieden
- 4 = gut/zufrieden
- 5 = sehr gut/sehr zufrieden
- k. A. keine Antwort

Zeichenerklärung für weitere Angaben in der Auswertung

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- → keine vergielen bedacht
 → keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- \nearrow signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Unterrichtsgestaltung

Evaluationsbericht Schule Aemtler Primar, Zürich - Limmattal | Schuljahr 2021/2022





Den Lehrpersonen gelingt es gut, ein freundliches und lernförderliches Klima zu schaffen. Sie ermöglichen durch eine meist klare Strukturierung des Unterrichts und verschiedene Übungsformen häufig einen hohen Anteil an aktiver Lernzeit.



- » Die Schülerinnen und Schüler fühlen sich wohl in der Klasse, die Lernatmosphäre ist meist entspannt. Die Lehrpersonen fördern mit geeigneten Massnahmen das Zusammenleben und übertragen den Schulkindern altersentsprechend Verantwortung. Sie würdigen Gelungenes und gestalten eine positive Fehlerkultur.
- » Die meisten Lehrpersonen bauen die Unterrichtssequenzen lernlogisch aufeinander auf und sorgen für eine effizient genutzte Lernzeit. Eingespielte Abläufe, Rituale sowie Lernformen unterstützen die Orientierung der Schülerinnen und Schüler. Auf die Lernziele sowie die Relevanz der Inhalte weisen sie selten ausdrücklich hin.
- » Die Arbeitsaufträge sind grossteils auf die Festigung von Gelerntem ausgerichtet. Die Lehrpersonen stellen den Schulkindern unterschiedliche Übungsmöglichkeiten zur Verfügung, vereinzelt mit ansteigendem Herausforderungsgrad. Aufgabenstellungen, welche verschiedene Lernwege und vernetztes Denken zulassen, werden eher selten eingesetzt.



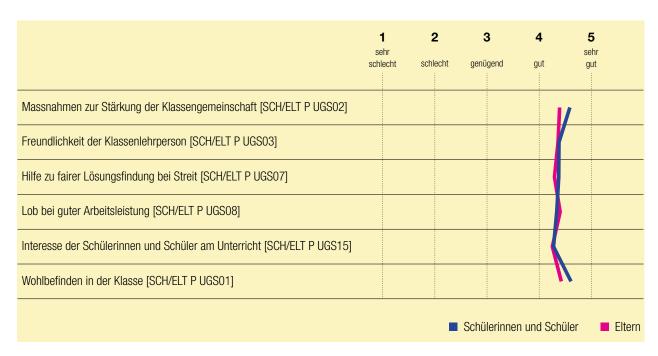
Die Lehrpersonen haben einen guten Überblick über das Klassengeschehen und zeigen sich den Schulkindern gegenüber zugewandt. Die Interaktion innerhalb der meisten Klassen ist wertschätzend, die Kommunikation respektvoll. Auf Störungen reagieren die Lehr- und Fachpersonen rasch und setzen unterschiedliche Konfliktlösungsmodelle ein (z. B. Ereignisblatt, Friedensseil). Dabei steht die Stärkung der Problemlösekompetenzen im Vordergrund. Mittels Ritualen oder «Ämtli» sorgen sie für geregelte Abläufe und die Abgabe von Verantwortung. Der Klassenrat ist ein fester Bestandteil und wird regelmässig durchgeführt. Dabei übernehmen die Schülerinnen und Schüler verschiedene Rollen (z. B. Leitung, Protokollführung). Neben Problembesprechungen wird der Rat auch für positive Feedbackrunden, für die Thematisierung des «Aemtler-Kodex» sowie für Aufträge aus der Kinderkonferenz (KiKo) genutzt. Das Kompetenzerleben wird oft gestärkt, beispielsweise durch Lob bei guten Leistungen und Verhalten. In den Klassen werden verschiedene Massnahmen zur Verhaltenssteuerung eingesetzt (z. B. individuelle Ziele). Einzelne sind teilweise defizitorientiert ausgerichtet (Einträge, Ampel, Striche).

Die im Unterricht eingesetzten Methoden und Lernformen stimmen die Lehrpersonen meist nachvollziehbar auf die Inhalte und Ziele ab. Oft schaffen sie dabei einen Bezug zur Alltagswelt der Schulkinder. Die meisten Lehrpersonen strukturieren die Lektionen stimmig und formulieren präzise, altersgerechte Arbeitsaufträge. Die Übergänge zwischen den einzelnen Lernsequenzen erfolgen meist reibungslos,

oft werden dabei akustische Hilfsmittel eingesetzt (z. B. Instrument, Glocke). Die Lernziele sind häufig in schriftlicher Form festgehalten, beispielsweise auf Wochenplänen oder Arbeitsaufträgen. Im Unterricht werden sie durch die Lehrpersonen jedoch selten ausdrücklich thematisiert. Auch die Wichtigkeit der Inhalte wird den Schulkindern nur zu einem kleinen Teil verdeutlicht. Vereinzelt überprüfen die Lehrpersonen am Ende der Lektion den Zielerreichungsgrad, beispielsweise durch Finger aufhalten.

Die Lehrpersonen gestalten die Lektionen meist aktivierend, in dem sie die Schulkinder anregen, sich konsequent mit den Inhalten auseinanderzusetzen. Die Lernaufgaben knüpfen oft an das Vorwissen an oder verstärken lebensweltliche Vorstellungen (z. B. mit Themen wie Universum, Energie, Geld). Die Schülerinnen und Schüler erhalten genügend Zeit, um Gelerntes zu festigen. Die meisten Lehrpersonen setzen dabei verschiedene Übungsformen sinnvoll ein, beispielsweise mittels Mathematikspiele, Lernprogramme oder kooperative Lernformen. Teilweise werden fragend-entwickelnde Unterrichtsgespräche geführt, beispielsweise zur Vorbereitung eines neuen Themas oder zur Einordnung von Arbeitsergebnissen. In mehreren Klassen erhalten die Schulkinder die Möglichkeit, den eigenen Lernprozess zu erklären und nachzuvollziehen (z. B. mittels Portfolio, Reisetagebuch). Offene und kognitiv herausfordernde Aufgabenstellungen, welche unterschiedliche Zugänge und Lösungswege ermöglichen, sind eher selten (D4S1, D4S3).







D2S1 Es besteht eine positive Beziehung zwischen den Lehrpersonen und den Schülerinnen und Schülern.



D1S2 Ein hoher Anteil an Lernzeit ist gewährleistet.



D4S3 Aufgaben mit kognitiv aktivierendem Potential regen metakognitives Lernen der Schülerinnen und Schüler an.



Anzahl «nicht beurteilbar»: 5

Antwortmöglichkeiten

wenig ausgeprägt mässig ausgeprägt überwiegend ausgeprägt umfassend ausgeprägt

Zeichenerklärung für weitere Angaben in der Auswertung

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- → keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- \searrow signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Individuelle Förderung





Die Fach- und Lehrpersonen begleiten den Lernprozess der Schulkinder aufmerksam. Die Elemente eines Förderplanungszyklus werden sorgfältig umgesetzt. Insgesamt ist die Binnendifferenzierung unterschiedlich ausgeprägt.



- » Durch eine hohe Präsenz gelingt es den Lehr- und Fachpersonen gut, einzelne Schulkinder oder Gruppen im Unterricht eng zu begleiten. Sie schaffen dafür geeignete Settings und ermutigen die Schülerinnen und Schüler, sich gegenseitig zu helfen. Eine Reflexion der Lernprozesse wird in einzelnen Klassen konsequent gefördert.
- » Ein differenziertes Lernangebot ist in den Klassen unterschiedlich sichtbar. Die Schülerinnen und Schüler haben wiederholt die Möglichkeit, gemäss ihrem Tempo zu arbeiten. Zum Teil stehen Aufgaben mit unterschiedlichen Anforderungsstufen zur Verfügung. Im Unterricht werden hilfreiche Arbeitstechniken vermittelt, beispielsweise Scaffolds im Deutschunterricht.
- » Die Grundsätze eines Planungszyklus setzen die Fachpersonen bei Schulkindern mit ausgewiesenem Förderbedarf schlüssig um und wenden die entsprechenden Instrumente verlässlich an. Sie stimmen die Fördermassnahmen gut auf die Inhalte des Regelunterrichts ab und nehmen ihren Beratungsauftrag unterstützend wahr.

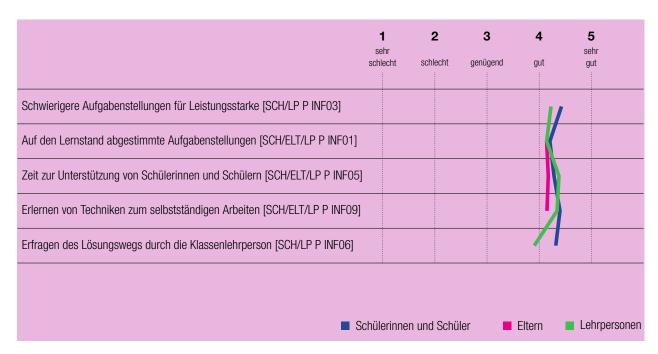


Die Lehr- und Fachpersonen unterstützen die Schülerinnen und Schüler bei Fragen und Unklarheiten gut und erklären die Inhalte bei Bedarf individuell oder am Gruppentisch. In mehreren Klassen sind zur gegenseitigen Unterstützung Helfersysteme installiert. Die Lehr- und Fachpersonen erkundigen sich häufig nach den Denkwegen der Schülerinnen und Schüler oder geben ihnen hilfreiche Tipps für die Weiterarbeit. Massnahmen zu einzelnen Schulkindern sprechen die Lehr- und Fachpersonen in den meisten Tandems konsequent miteinander ab. Vereinzelt erhalten die Schulkinder Gelegenheit, gezielt über das eigene Lernen nachzudenken (z. B. mittels Lerngespräch).

In mehreren Klassen berücksichtigen die Lehrpersonen die unterschiedlichen Lernvoraussetzungen der Schulkinder durch differenziertes Unterrichtsmaterial, vorwiegend im Fach Mathematik mittels drei Anforderungsstufen (z. B. Lehrling, Fachleute, Experten). Häufig werden Arbeitsaufträge bereitgestellt, bei denen die Schulkinder das Lerntempo und die Menge selber bestimmen können, vereinzelt ist der Lernweg frei wählbar. Die Schule legt im Rahmen von QUIMS den Fokus auf die Lese- und Schreibförderung und ermöglicht durch offene Schreibanlässe, eigene Ideen und Strategien zu entwickeln. Arbeitstechniken werden gezielt eingeführt - ein stufenübergreifendes Vorgehen ist an der Schule vorhanden (Broschüre «Roter Faden»). Während den Leselust-Wochen (LeLu) wird der Schulalltag individuell lesend begonnen. Für leistungsstärkere Schülerinnen und Schüler setzen die Lehrpersonen oft Zusatzaufgaben bereit, vereinzelt mit erhöhtem Anforderungsgrad. Oftmals arbeiten die Schulkinder im besuchten Unterricht allerdings an denselben Aufgaben. Von den Möglichkeiten eines Compactings wird selten Gebrauch gemacht.

Das Förder- sowie das DaZ-Konzept enthalten wichtige Bereiche und regeln die Angebote klar. Ein Förderplanungszyklus mit den dazugehörenden Instrumenten ist definiert und wird auf Schul- und Klassenebene verbindlich umgesetzt. Die Fachpersonen erfassen die Schulkinder mit besonderen pädagogischen Bedürfnissen umsichtig mittels systematischer Diagnostik. Eingesehene Unterlagen zeigen eine äusserst sorgfältige Dokumentation und förderorientierte Haltung der Fachpersonen auf. Die einheitlichen Förderpläne beinhalten messbare Ziele und Massnahmen. Die Fachpersonen sind gut miteinander vernetzt und tauschen sich regelmässig aus. Bemerkungen und Erkenntnisse zu den einzelnen Schulkindern notieren sie konsequent auf einem lokalen Laufwerk, auf welches alle Beteiligten Zugriff haben. Absprachen mit den Lehrpersonen finden meist wöchentlich statt, teilweise bereiten sie den Unterricht gemeinsam vor. Der Förderunterricht ist in der Regel gut abgestimmt auf die Inhalte und Themen der Klasse. Oft stellen die Fachpersonen angepasste Arbeitsmaterialien zusammen (z. B. Vorentlastungen zu Texten). Die Umsetzung der Fördermassnahmen erfolgt meist in integrativen Settings (IF, DaZ, ISR, ISS). Für die Begabtenförderung besteht an der Schule ein separates Gefäss (Lernatelier).



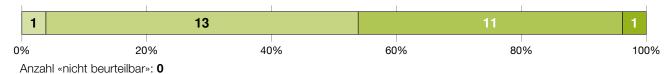




D7S2 Es gibt eine angemessene lernprozessbezogene Begleitung der Schülerinnen und Schüler.



D7S1 Es gibt eine angemessene und differenzierte Passung der Anforderungen an Schülerinnen und Schüler.



Antwortmöglichkeiten

wenig ausgeprägt

mässig ausgeprägt

überwiegend ausgeprägt

umfassend ausgeprägt

Zeichenerklärung für weitere Angaben in der Auswertung

MW Mittelwert des Items an dieser Schule

n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt

+ signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt

- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt

k. V. keine Vergleichsdaten

- $\rightarrow \quad \text{keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule}$
- \nearrow signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- \searrow signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Beurteilungspraxis

Evaluationsbericht Schule Aemtler Primar, Zürich - Limmattal | Schuljahr 2021/2022





Das Team befasst sich kontinuierlich mit Beurteilungsfragen und erprobt verschiedene Instrumente im Unterricht. Förderorientierte Formen kommen partiell zum Einsatz. Eine Vergleichbarkeit der Praxis ist kaum sichergestellt.



- » Eine gezielte Auseinandersetzung zu Beurteilungsfragen findet im Team vorwiegend an Weiterbildungstagen statt. Die Lehrpersonen prüfen aktuell unterschiedliche Instrumente in ihren Klassen. Verbindliche Vereinbarungen bestehen an der Schule nicht. Eine Vergleichbarkeit der Beurteilungspraxis ist kaum gewährleistet.
- » Die meisten Lehrpersonen nutzen verschiedene formative Beurteilungsformen zur Förderung des Lernprozesses. In den meisten Klassen erhalten die Schulkinder die Gelegenheit, ihre Arbeit selbst einzuschätzen. Die Art der Dokumentation und Erfassung der Lernfortschritte erfolgt unterschiedlich differenziert und stark lehrpersonenabhängig.
- » Bei der Einschätzung von Kompetenzen orientieren sich die Lehrpersonen in der Regel an Lernzielen und Kriterien, welche sie den Schulkindern gegenüber transparent halten. Die Beurteilungen sind für die Schülerinnen und Schüler sowie die Eltern nachvollziehbar.



Die Lehrpersonen behandeln Fragen zur Beurteilungspraxis unter anderem an Weiterbildungstagen oder Zyklussitzungen. Aktuell befindet sich das Schulteam in einer Erprobungsphase, in welcher in den Klassen unterschiedliche Beurteilungsinstrumente eingesetzt werden (z. B. Zielnote, Sternenstempel, Meister*in) mit dem Ziel, minimale Standards zu definieren. Teilweise werden Vergleichstests (z. B. Reihen- oder Quintaltests) sowie in Parallelklassen gleiche Prüfungen durchgeführt. Auf der Kindergartenstufe erfolgt die Einschätzung von Kompetenzen mittels unterschiedlichen Beobachtungsbogen. An der Schule eingesetzte Beurteilungsinstrumente werden selten dazu genutzt, die eigene Leistungseinschätzung zu reflektieren. Insgesamt erfolgt die Beurteilungspraxis äusserst individuell und kaum vergleichbar. Die schriftlich befragten Lehrpersonen schätzen ihre eigenen Bemühungen hinsichtlich Vergleichbarkeit selbstkritisch ein (LP P BEP01 – 07).

Neben summativen Lernkontrollen setzen mehrere Lehrpersonen formative Elemente ein, um den Lernprozess sinnvoll zu steuern. Sie informieren die einzelnen Schulkinder beispielsweise mittels individuellem Gespräch über deren Lernstand, geben differenzierte Rückmeldungen zu Schreib- und Lesearbeiten oder zu persönlichen Zielen. Peer-Feedbacks finden in den meisten Klassen regelmässig statt, entsprechende Fertigkeiten (z. B. konstruktive Vorschläge) werden mit den Schülerinnen und Schülern eingeübt. Ein Lernförderprogramm mit individuell generierten

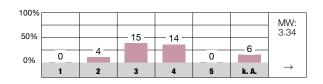
Aufgaben wird lediglich auf freiwilliger Basis eingesetzt. In einzelnen Klassen ordnen die Schülerinnen und Schüler ihr Können anhand von unbenoteten Probetests ein. Oft erhalten die Schulkinder zudem die Gelegenheit, eine Selbsteinschätzung durchzuführen. Dies erfolgt meist niederschwellig, beispielsweise mit dem Ankreuzen von Smileys nach dem Ablegen einer Prüfung oder als Blitzlicht am Ende einer Lektion. Teilweise werden dafür elaborierte Instrumente wie kriteriengeleitete Selbstbeurteilungsbogen genutzt sowie die Einschätzungen mit den Schulkindern besprochen.

Die meisten Lehrpersonen machen den Schulkindern die für die Beurteilung relevanten Lernziele bekannt. Für die Einschätzung der Leistungen verwenden die Lehrpersonen entsprechende Kriterienraster, beispielsweise bei Vorträgen oder beim Vorstellen eines Buches. Die Angaben auf Lernkontrollen sind je nach Klasse unterschiedlich (z. B. Note, Sterne, Punkte, Erreichen des Lernziels). Das Zustandekommen der Zeugnisnoten wird den Schülerinnen und Schüler an individuellen Gesprächen transparent erläutert. Für die Einschätzung des Arbeits-, Lern- und Sozialverhalten sind keine schulinternen Absprachen respektive Kriterien vorhanden. Die Information über das Vorgehen im Beurteilungsprozess ist lehrpersonenabhängig, häufig erhalten die Eltern am Elternabend Einblick in die jeweilige Praxis. Laut der schriftlichen Befragung verstehen die meisten Eltern, wie die Zeugnisnoten ihres Kindes zustande kommen (ELT P BEP18).

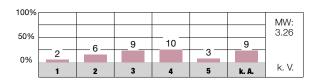




Wir überprüfen regelmässig, inwieweit an unserer Schule die Schülerleistungen vergleichbar beurteilt werden. [LP P BEP01]



Ich führe zusammen mit Kolleginnen und Kollegen regelmässig gleiche Tests oder Lernkontrollen durch. [LP P BEP05]



An unserer Schule werden die Ergebnisse von Lernkontrollen, Tests und weiteren Lernstandserfassungen regelmässig besprochen. [LP P BEP06]



Antwortmöglichkeiten

- 1 = sehr schlecht/sehr unzufrieden
- 2 = schlecht/unzufrieden
- 3 = genügend/teilweise zufrieden
- 4 = gut/zufrieden
- 5 = sehr gut/sehr zufrieden
- k. A. keine Antwort

Zeichenerklärung für weitere Angaben in der Auswertung

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- $\,\rightarrow\,\,$ keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- 🗡 signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Digitalisierung im Unterricht

Evaluationsbericht Schule Aemtler Primar, Zürich - Limmattal | Schuljahr 2021/2022





An der Schule sind Ansätze für den Einsatz digitaler Medien im Unterricht sichtbar. Ein regelmässiger Erfahrungsaustausch und eine koordinierte Präventionsarbeit über alle Klassen sind nicht etabliert.



- » Auf allen Stufen setzen Lehrpersonen punktuell und zweckmässig digitale Medien ein, um den Unterricht zu ergänzen. Lernprogramme, Lernplattformen und andere Applikationen werden situativ und lehrpersonenabhängig eingesetzt. Klare Vereinbarungen für einen systematischen Kompetenzaufbau fehlen weitgehend.
- » Der technische Support (TKS) ist an der Schule gut verankert. Die medienpädagogische Unterstützung (PKS) ist eingerichtet und im Aufbau. Vereinzelt werden ICT-Themen in unterschiedlichen Sitzungsgefässen aufgenommen. Im Schulsowie im Jahresprogramm finden sich keine konkreten Ziele dazu. Der Einsatz von digitalen Medien im Unterricht wird im Schulteam bisher wenig reflektiert.
- » Die Prävention zu Chancen und Gefahren im Umgang mit digitalen Medien wird in der dritten und fünften Klasse durch externe Fachleute unterstützt. Nach Bedarf thematisieren die Lehrpersonen entsprechende Herausforderungen auch im Unterricht. Eine gezielte und abgesprochene Präventionsarbeit über die Zyklen ist nicht institutionalisiert.



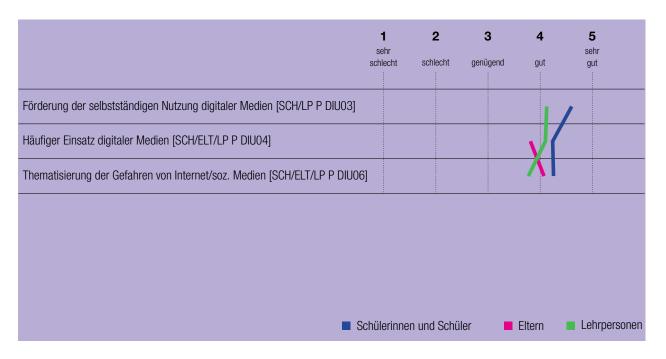
Im Kindergarten setzen einzelne Lehrpersonen Miniroboter ein und ermöglichen den Schulkindern erste Erfahrungen mit dem Programmieren. In mehreren Klassen werden digitale Medien aktiv und vielfältig im Unterricht eingesetzt, beispielsweise mit Projekten wie Bücher gestalten mit dem «Book Creator», Programmieren mit unterschiedlichen Programmiersprachen oder Hörbücher erstellen. Regelmässig kommen Lernprogramme und -plattformen vorwiegend zur Konsolidierung von Lerninhalten und punktuell zur Differenzierung zum Einsatz. Eine konkrete Verknüpfung zu Lernzielen ist wenig sichtbar. Der KITS-Pass wird vereinzelt eingesetzt, verbindliche Absprachen zur Anwendung sind nicht vorhanden. Lediglich etwas mehr als die Hälfte der schriftlich befragten Lehrpersonen fühlt sich für den Einsatz digitaler Medien im Unterricht kompetent (LP P DIU05).

Für den technischen (TKS) und pädagogischen (PKS) ICT-Support der Schule sind verschiedene Teammitglieder vor Ort verantwortlich. Das Unterstützungsangebot wird von den Lehrpersonen sehr geschätzt. Der Bereich PKS ist im Aufbau begriffen. Im Medien- und ICT-Konzept der Schule findet sich neben kurzen Ziel- und Inhaltsangaben auch ein grob skizziertes Nutzungskonzept zur Integration von Medien und ICT im Schulalltag. Auf den pädagogischen Einsatz wird mit einzelnen Aspekten der Mediendidaktik eingegangen, allerdings nicht vertieft. Das Konzept ist im Team we-

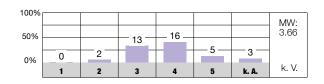
nig bekannt. In der schriftlichen Befragung stimmt nur ein kleiner Teil der Lehrpersonen dem Item «an unserer Schule gelten verbindliche Absprachen zur Nutzung von digitalen Meiden im Unterricht» zu (LP P DIU01). «Good Practice»-Beispiele aus dem Unterricht oder Freizeitangebote der Betreuung werden in der Wocheninfo oder an Schulkonferenzen vorgestellt. Das Betreuungsteam wird in der Präventionsarbeit durch einzelne Weiterbildungen wie z. B. zu Cybergrooming geschult. Der Austausch über Digitalisierung findet vorwiegend bilateral oder in den Zyklussitzungen eher selten statt.

In den jeweils dritten und fünften Klassen thematisieren externe Fachleute mit den Schülerinnen und Schülern Präventionsthemen, beispielsweise den Umgang mit sozialen Medien oder Online-Spielen. In diesem Zusammenhang werden auch die Eltern mit einer Informationsveranstaltung für zentrale Themen und Herausforderungen sensibilisiert. Teilweise wird der sichere und konstruktive Umgang mit neuen Medien unter anderem im Fach Medien und Informatik sowie vereinzelt an Elterngesprächen aufgenommen. Rahmenbedingungen für eine gemeinsame Haltung im Team zur Digitalisierung sind nicht gegeben. Nur ein Drittel der schriftlich befragten Lehrpersonen ist der Meinung, dass die Schule im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologien gezielt präventiv arbeitet (LP P DIU 08).

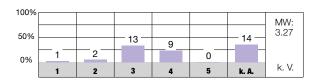




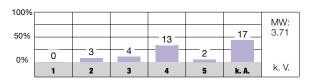
Ich fühle mich im Einsatz digitaler Medien im Unterricht kompetent. [LP P $\operatorname{DIU05}$]



An unserer Schule gelten verbindliche Absprachen zur Nutzung von digitalen Medien im Unterricht. [LP P DIU01]



Unsere Schule arbeitet im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologien gezielt präventiv. [LP P DIU08]



Antwortmöglichkeiten

- 1 = sehr schlecht/sehr unzufrieden
- 2 = schlecht/unzufrieden
- 3 = genügend/teilweise zufrieden
- 4 = gut/zufrieden
- 5 = sehr gut/sehr zufrieden
- k. A. keine Antwort

Zeichenerklärung für weitere Angaben in der Auswertung

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- ightarrow keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- 🗡 signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Zusammenarbeit im Schulteam

Evaluationsbericht Schule Aemtler Primar, Zürich - Limmattal | Schuljahr 2021/2022





Das Schulteam arbeitet konstruktiv und pragmatisch zusammen. Passende Gefässe sind eingerichtet, deren effektive Nutzung ist optimierbar. Eine systematische Reflexion zur Kooperation zeigt sich insgesamt wenig ausgeprägt.



- » Das Schulteam setzt sich kontinuierlich mit den anvisierten Entwicklungsvorhaben auseinander und arbeitet im Schulalltag unterstützend zusammen. Wo sinnvoll ist auch der Bereich Betreuung gut mit eingebunden. Verschiedentlich ist eine gemeinsame Ausrichtung der Schule sichtbar, welche eine Wirkung im Unterricht erzielt.
- » Die kindbezogene Zusammenarbeit ist institutionalisiert. Sie basiert auf geklärten Rollen und Verantwortlichkeiten. Die Kooperation erfolgt zumeist konstruktiv sowie nutzbringend, ist bezüglich der qualitativen Ausgestaltung jedoch abhängig von den beteiligten Personen. Für den schülerbezogenen Informationsaustausch steht eine gemeinsame Datenplattform zur Verfügung.
- » An der Schule besteht eine zweckdienliche Struktur an Kooperationsgefässen. Deren Nutzung wird als unterschiedlich effizient eingeschätzt.
- » Die Zusammenarbeit in den Klassenteams wird jährlich thematisiert. Eine vertiefte, kriteriengeleitete Reflexion in Bezug auf die qualitative Ausgestaltung und die Ergebnisse der Kooperation erfolgt insgesamt wenig ausgeprägt.



Die Schule fokussiert in der Zusammenarbeit die zukünftige Ausrichtung als Tagesschule und schafft bereits entsprechende Strukturen. So haben in der Steuergruppe nebst der Schulleitung, Vertretungen aus den verschiedenen Zyklen, der Sonderpädagogik und der QUIMS-Gruppe auch eine Delegation aus der Betreuung Einsitz. Dadurch sorgt die Steuergruppe für ein koordiniertes Vorgehen über alle Bereiche der Schule hinweg. Die Subteams bearbeiten regelmässig Inputs und Aufträge der schulischen Entwicklungsschwerpunkte, was eine kontinuierliche Auseinandersetzung gewährleistet. Zum Teil entstehen daraus Vereinbarungen wie beispielsweise im Zusammenhang mit der Sprach- und Leseförderung oder dem Aufbau einer gemeinsamen Haltung in Bezug auf die Neue Autorität. Die meisten Lehrpersonen schätzen die Bereitschaft zur Zusammenarbeit gemäss der schriftlichen Befragung als hoch ein (LP P ZISO2). Allerdings bewertet mehr als ein Viertel das Einhalten von Vereinbarungen und Beschlüssen als höchstens genügend erfüllt (LP P ZIS05).

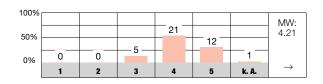
In Bezug auf die Förderung aller Schülerinnen und Schüler stellt das «Klassenteam» ein institutionalisiertes Gefäss dar. Partiell eingebunden sind nebst den Klassenlehr- und Fachpersonen (SHP, DaZ) auch die Klassenassistenzen sowie die zugewiesene Betreuungsperson. Die Zusammenarbeit basiert auf gemeinsam vereinbarten Abmachungen beispielsweise bezüglich Erwartungen oder Klärung der Rollen. Die kooperierenden Lehr- und Fachpersonen nutzen ein fi-

xes Besprechungsfenster für den Austausch zur Förderung der Schulkinder, sprechen Unterrichtsinhalte ab oder planen gemeinsame Settings. Ergänzend dazu findet bei Bedarf ein situativer und informeller Austausch statt. Eine weitere Möglichkeit für eine fachspezifische Beratung ist in Form des Interdisziplinären Teams (IdT) eingerichtet. Viele Lehr- und Fachpersonen arbeiten konstruktiv zum Wohl des Kindes zusammen und fühlen sich durch die Zusammenarbeit hinsichtlich der Förderung der Schülerinnen und Schüler gut unterstützt. Zum Teil wird der Mehrwert der Kooperation allerdings noch wenig erkannt und die Zusammenarbeit ist entsprechend auf ein Minimum ausgerichtet.

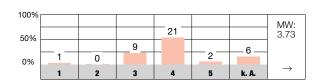
Insgesamt weist die Schule eine Fülle von Zusammenarbeitsgefässen auf. Diese sind im Jahresplan terminiert. Auf das Schuljahr 2021/22 hin hat die Schule einen Wechsel von Stufen- zu Zyklussitzungen vorgenommen. Ebenfalls ist beabsichtigt, den gezielten pädagogischen Austausch stärker zu fördern. Aus Interviewaussagen und eingesehenen Protokollen geht hervor, dass oft organisatorische Belange im Vordergrund stehen und für den fokussierten Austausch zu schülerbezogenen Fragestellungen oder zu Themen der Unterrichtsentwicklung wenig Zeit zur Verfügung steht. Verschiedene Aspekte, wie beispielsweise eine effiziente Nutzung der Gefässe oder die Steuerung der Zusammenarbeit mit gezielten Aufträgen, widerspiegeln sich in der schriftlichen Befragung auch in einer eher kritischen Bewertung durch die Lehrpersonen (LP P ZIS 14, 13).



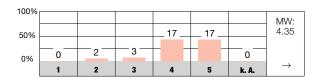
In unserem Schulteam ist die Bereitschaft zur Zusammenarbeit gross. [LP P ZISO2]



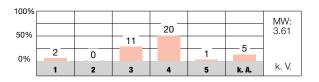
Vereinbarungen und Beschlüsse werden von allen Beteiligten eingehalten. [LP P ZISO5]



Ich fühle mich hinsichtlich der Förderung der Schülerinnen und Schüler durch die Zusammenarbeit mit meinen Kolleginnen und Kollegen gut unterstützt. [LP P ZIS09]



Die Zusammenarbeitsgefässe werden an unserer Schule effizient genutzt. [LP P ZIS14]



Die Zusammenarbeit im Schulteam wird mit gezielten Aufträgen gesteuert. [LP P ZIS13]



Wir reflektieren unsere Zusammenarbeit regelmässig. [LP P ZIS15]



Antwortmöglichkeiten

- 1 = sehr schlecht/sehr unzufrieden
- 2 = schlecht/unzufrieden
- 3 = genügend/teilweise zufrieden
- 4 = gut/zufrieden
- 5 = sehr gut/sehr zufrieden
- k. A. keine Antwort

Zeichenerklärung für weitere Angaben in der Auswertung

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- $\,\rightarrow\,\,$ keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- \nearrow signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Schulführung





Die Personalführung ist zielorientiert und wertschätzend gestaltet. Die pädagogische Steuerung erfolgt partizipativ und mit Bedacht. Der Schulbetrieb ist zweckmässig organisiert und gewährleistet ein reibungsloses Funktionieren.



- » Die Personalführung erfolgt umsichtig. Sie ist geprägt von einer Offenheit und Wertschätzung gegenüber den Mitarbeitenden aller Bereiche. Die Zielvereinbarungs- und Beurteilungsgespräche finden strukturiert und zielorientiert entlang handlungsleitender Instrumente statt. Eine unterstützende Begleitung neuer Mitarbeitenden ist gewährleistet. Aktuell empfindet ein Teil des Schulteams ein Ungleichgewicht in Bezug auf die berufliche Belastung.
- » Die Schulleitung nimmt die Führungsfunktion nach innen und aussen verantwortungsbewusst und mit grossem Engagement wahr. Sie zeigt eine hohe Präsenz, ist verlässlich erreichbar und reagiert bei Anliegen und Problemen unmittelbar.
- » Die Koordination und Steuerung der p\u00e4dagogischen Entwicklungsarbeit erfolgt zur\u00fcckhaltend sowie partizipativ mittels Einbezug der Steuergruppe. Die Weiterbildungen sind passend auf die Ziele der Schul- und Unterrichtsentwicklung abgestimmt.
- » Die Schule ist organisatorisch klar strukturiert und stellt in allen Bereichen einen effizient funktionierenden Schulbetrieb gut sicher.



Die Personalführung ist sorgfältig gestaltet und geprägt von Wohlwollen. Die Schulleitung zeigt ein gutes Bewusstsein dafür, dass nach wiederkehrenden Wechseln im Führungsteam der Aufbau einer Vertrauensbasis sowie die Kontinuität wichtige Grundpfeiler darstellen. Das gezielte Pflegen der Vielfalt ist ebenfalls kennzeichnend. So achtet die Schulleitung bei der Rekrutierung beispielsweise auf die Diversität. Die Mitarbeitendengespräche (MAG) basieren auf Unterrichtsbesuchen. Zur beidseitigen Vorbereitung stehen passende Instrumente zur Verfügung, die zielgerichtet genutzt werden und eine strukturierte Gesprächsführung unterstützen. Die formulierten Zielsetzungen stehen im Zusammenhang mit den Schwerpunkten im Schulprogramm. Viele Mitarbeitende schätzen die grosse Offenheit gegenüber Anliegen jeglicher Art und fühlen sich gut unterstützt. Sie können Interessen einbringen und innovative Ideen umsetzen (z. B. Ateliernachmittag, Unterrichtsgestaltung). Aus der schriftlichen Befragung ist zu schliessen, dass die berufliche Belastung und die berufliche Befriedigung aktuell nicht für alle Lehrpersonen in einem ausgewogenen Verhältnis stehen (LP P SFÜ04).

Die Schulleitung ist sehr präsent sowie gut erreichbar und reagiert umgehend, was von den Lehrpersonen wie Eltern geschätzt wird (ELT P SFÜ16). Die Informationspraxis ist im Betriebskonzept klar geregelt. Mit den «Wocheninfos» erhält das Schulteam zuverlässig alle relevanten Informationen zu den verschiedenen Bereichen (z. B. Betreuung, KITS-Support). Die Schulleitung ermuntert regelmässig, An-

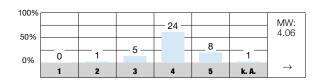
liegen oder Kritik zu thematisieren. Das Einholen von Feedback zu ihrer Führungsarbeit ist fester Bestandteil der MAG. Die Schule pflegt auch mit externen Institutionen die Zusammenarbeit (z. B. regelmässiger Austausch mit Sekundarschule, Einholen von externem Fachwissen).

Die Schulleitung koordiniert unter Einbezug der Steuergruppe die Entwicklungsvorhaben, was grundsätzlich eine breite Abstützung ermöglicht. Das Gremium dient als Resonanzgefäss, bringt Ideen und Anliegen aus dem Team ein und steuert beispielsweise bei der Gestaltung von Weiterbildungstagen oder bei Aufträgen an die Subteams mit. Nicht alle Teammitglieder identifizieren sich mit den anvisierten Entwicklungsvorhaben oder empfinden etwa das Entwicklungstempo als zu hoch. Dabei steht die Schulleitung zum Teil in einem Spannungsfeld zwischen führen und sich führen lassen und gestaltet den Entwicklungsprozess zurückhaltend.

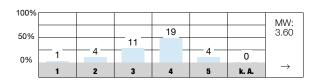
Die Schule funktioniert im organisatorischen Bereich zuverlässig. Basis bilden führungsunterstützende Dokumente wie z. B. das Betriebskonzept. Relevante Prozesse sind beschrieben, Schnittstellen und Verantwortlichkeiten geklärt. Alle Mitarbeitenden können auf das «Aemtler ABC» zugreifen. Dieses jährlich aktualisierte Nachschlagewerk umfasst die für den reibungslosen Schulalltag wichtigen Themen. Bei kurzfristigen Ausfällen von Lehrpersonen ist der Ablauf geklärt und die Betreuung der Schulkinder sichergestellt.



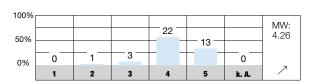
Die Mitarbeitendengespräche sind zielorientiert. [LP P SFÜ01]



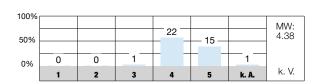
Die berufliche Belastung und die berufliche Befriedigung stehen bei mir in einem ausgewogenen Verhältnis. [LP P SFÜ04]



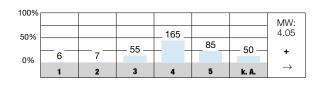
lch erhalte an unserer Schule alle wichtigen Informationen. [LP P SFÜ12]



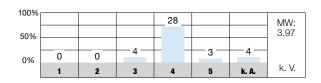
Die Schulführung ist im Schulalltag gut erreichbar. [LP P SFÜ14]



Die Schule reagiert bei Problemen umgehend und lösungsorientiert. [ELT P SFÜ16]



Die Schulführung steuert die pädagogische Arbeit mit Inputs und Aufträgen. [LP P SFÜ06]



Antwortmöglichkeiten

- 1 = sehr schlecht/sehr unzufrieden
- 2 = schlecht/unzufrieden
- 3 = genügend/teilweise zufrieden
- 4 = gut/zufrieden
- 5 = sehr gut/sehr zufrieden
- k. A. keine Antwort

Zeichenerklärung für weitere Angaben in der Auswertung

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- $\,\rightarrow\,\,$ keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- 🗡 signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Schul- und Unterrichtsentwicklung





Die Schule setzt sich kontinuierlich mit relevanten Entwicklungsthemen auseinander. Für eine systematische und nachhaltige Qualitätsarbeit fehlen geeignete Instrumente.



- » Das Schulteam legt in einem gemeinsamen Prozess die Entwicklungsthemen für das Schulprogramm fest. Die formulierten Grobziele sind zwar mehrheitlich nachvollziehbar, machen aber die damit verbundene erwünschte Wirkung kaum deutlich. Explizite Sicherungsziele sind nicht definiert.
- » Das Schul- und das Jahresprogramm zeigen die inhaltliche und zeitliche Grobplanung der Schul- und Unterrichtsentwicklung auf. Weitere Planungsinstrumente, die sich an den Grundsätzen des Projektmanagements orientieren, liegen nicht vor. Die Umsetzungsarbeit erfolgt pragmatisch über Aufträge an das Schulteam.
- » Das Schulteam wertet die geleistete Arbeit sowie durchgeführte Anlässe intern regelmässig mit unterschiedlichen Methoden aus und nutzt zum Teil gewonnene Erkenntnisse daraus für Optimierungen. Eine systematische Befragung im Sinne eines 360°- Feedbacks ist an der Schule nicht etabliert.
- » Ergebnisse aus der Entwicklungsarbeit sind verschiedentlich dokumentiert, vereinzelt sind Themenverantwortungen zugewiesen.



Das Schulprogramm 2020 – 2024 weist Themensetzungen in den Qualitätsbereichen Lehren und Lernen, Lebensraum Schule, Kooperation, Schulmanagement sowie Betrieb und Infrastruktur aus. Diese orientieren sich an den Vorgaben des Schulkreises oder des Kantons. Bei der Festlegung der Schwerpunktsetzung (z. B. Neue Autorität, Lehrplan 21, QUIMS) ist das Schulteam über die Steuergruppe sowie die QUIMS-Verantwortlichen wie auch an den Q-Tagen angemessen einbezogen. Im aus dem Schulprogramm abgeleiteten Jahresprogramm finden sich die identischen Themensetzung, die inhaltlich und bezüglich Terminen marginal präzisiert sind. Die beschriebenen Entwicklungsthemen sind grundsätzlich nachvollziehbar. In beiden Instrumenten fehlen jedoch konkrete Hinweise dazu, welche Veränderungen oder Wirkungen mit einem Ziel zu erreichen sind und anhand welcher Indikatoren die Zielerreichung festgestellt werden könnte. Eine zeitliche Etappierung der Projektaktivitäten ist nur grob skizziert. Separate Projektbeschriebe mit einer detaillierten Umsetzungsplanung im Sinne eines strukturierten Vorgehens nach den Grundsätzen des Projektmanagements liegen nicht vor. Ebenfalls fehlen klar deklarierte Sicherungsziele, die eine nachhaltige Implementierung und Verankerung gewährleisten.

Die Bearbeitung von Entwicklungsthemen an pädagogischen und unterrichtsbezogenen Themen findet hauptsächlich an den Q-Tagen mit abgestimmten Weiterbildungsinputs oder mit der wiederkehrenden Thematisierung in den Zyklussitzungen statt. Über die Steuergruppe und/oder die

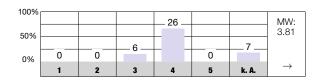
Schulleitung fliessen Aufträge und Fragestellungen ein (z. B. Auslegeordnung zu angewendeten Beurteilungsinstrumenten), die gemeinsam diskutiert werden. In einem weiteren Schritt folgt das Ausprobieren von Umsetzungsbeispielen im Praxisalltag. Durch dieses Vorgehen beabsichtigt die Schulleitung alle zu Mitbeteiligten zu machen und strebt eine breite Abstützung an.

Das Schulteam nutzt den jährlichen Standorttag, um die Schulprogrammarbeit auszuwerten und überprüft Anlässe oder Aktivitäten zeitnah. Zum Teil geschieht dies anhand einer strukturierten Online-Umfrage, teilweise eher niederschwellig und wenig systematisch. Im Rahmen der kollegialen Hospitationen erhalten die Lehrpersonen Feedback zu ihrem Unterricht. Gezielte Befragungen von Eltern oder Schulkindern zu Aspekten der Qualitätsarbeit sind nicht etabliert

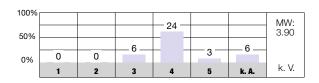
Die Errungenschaften der Schul- und Unterrichtsentwicklung hält die Schule weitgehend fest (z. B. Kartenset Neue Autorität, Roter Faden). Vereinzelt sind Themenhüterschaften installiert (z. B. QUIMS-Gruppe). Durch wiederkehrende Thematisierung in den Kooperationsgefässen, bei Unterrichtsbesuchen oder im Rahmen der MAG stellt die Schule eine gewisse Verankerung im Schulalltag sicher. Von den meisten Lehrpersonen sind die Vereinbarungen und Standards als handlungsleitend anerkannt (LP P SUE13). Kritischer bewertet sind die Aussagen zur Umsetzung und nachhaltigen Sicherung im Alltag (LP P SUE14, 16).



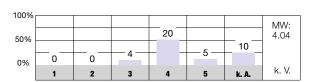
Die Entwicklungsziele sind für unsere Schule bedeutungsvoll. [LP P SUE01]



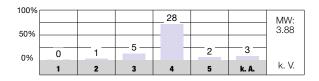
Wir haben uns in unserem Schulteam auf gemeinsame pädagogische Entwicklungsziele geeinigt. [LP P SUE02]



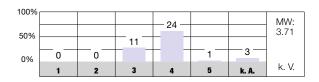
Wir überprüfen jährlich systematisch, ob die Ziele der letzten Jahresplanung erreicht worden sind. [LP P SUE08]



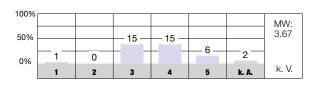
Vereinbarungen und Standards sind an unserer Schule handlungsleitend. [LP P SUE13]



An unserer Schule wird gut dafür gesorgt, dass erreichte Entwicklungen im Alltag umgesetzt und nachhaltig gesichert werden. [LP P SUE14]



Unsere Schule sorgt dafür, dass neue Mitarbeitende in die geltenden pädagogischen Vereinbarungen eingeführt werden. [LP P SUE16]



Antwortmöglichkeiten

- 1 = sehr schlecht/sehr unzufrieden
- 2 = schlecht/unzufrieden
- 3 = genügend/teilweise zufrieden
- 4 = gut/zufrieden
- 5 = sehr gut/sehr zufrieden
- k. A. keine Antwort

Zeichenerklärung für weitere Angaben in der Auswertung

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- $\rightarrow \quad \text{keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule}$
- 🗡 signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Zusammenarbeit mit den Eltern





Das Schulteam beachtet bei der Zusammenarbeit mit den Eltern deren Vielfalt. Es informiert angemessen über wesentliche Belange und bietet ihnen geeignete Kontaktmöglichkeiten. Der Elternrat ist etabliert und gut eingebunden.



- » Die Schule begegnet der sozialen und kulturellen Vielfalt in der Elternschaft mit adäquaten Massnahmen. Sie informiert grundsätzlich angemessen und rechtzeitig über wesentliche schulische Belange und ermöglicht den Eltern wiederkehrend einen Einblick in das Schulgeschehen. Die Elternmitwirkung ist konzeptionell geregelt, der Austausch zwischen Elternrat und Schule ist konstruktiv.
- » Die Lehrpersonen pflegen weitgehend eine individuelle Informationspraxis. Sie orientieren in der Regel pro Quintal über klassenspezifische Angelegenheiten, anstehende Termine und zum Teil über die Lerninhalte des Unterrichts. Sie bieten den Eltern niederschwellige Kontaktmöglichkeiten und beziehen sie punktuell bei geeigneten Klassenaktivitäten mit ein.
- » Die Lehr- und Fachpersonen gestalten den kindbezogenen Dialog zur Lernsituation weitgehend verlässlich. Jährlich findet in der Regel ein Kind-Eltern-Gespräch statt. Im sonderpädagogischen Bereich sind die Eltern passend in den Förderprozess einbezogen.



Die Schule ist sich der kulturellen und sozialen Vielfalt bewusst und agiert mit entsprechenden Massnahmen unterstützend. Beispielsweise übersetzen vielfach Mitarbeitende aus dem Bereich Betreuung die Informationsbriefe der Schulleitung in zahlreiche Sprachen. Um Eltern aus anderen Kulturkreisen möglichst früh in die Schulstrukturen einzubeziehen, wird bereits im Kindergarten darauf geachtet, sprachliche Barrieren beispielsweise mit Einbezug von kulturvermittelnden Fachpersonen möglichst niedrig zu halten und die Integration zu begünstigen. Die Eltern werden auf unterstützende Angebote aufmerksam gemacht, wie beispielsweise das Sprach- und Leseförderprogramm «Family Literacy». Im Rahmen des von der QUIMS-Gruppe initiierten Projektes «LeLu» oder der Erzählnacht ist es der Schule ein Anliegen, die Ressourcen fremdsprachiger Eltern oder Mitarbeitenden einzubeziehen. So finden immer auch Lesungen in den unterschiedlichsten Sprachen statt, was eine Stärkung der Erstsprache zum Ziel hat. Bei Bedarf bestehen an Elternabenden Übersetzungsangebote. Die meisten schriftlich befragten Eltern zeigen sich in Bezug auf die Zusammenarbeit zwischen Elternschaft und Schule zufrieden (ELT P ZME90).

Mit dem Elternrat ist eine institutionalisierte Form der Elternmitwirkung eingerichtet. Das handlungsleitende Reglement stammt aus dem Jahr 2009. Der Austausch zwischen den Elternvertretungen und den Vertretungen der Schule und der Betreuung ist geprägt von gegenseitigem Interesse. Der Elternrat engagiert sich in verschiedenen Arbeitsgruppen (z. B. Fundgrube, Elternbildung) für die Schulgemeinschaft.

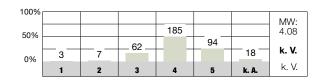
Im «Aemtler ABC» und im Betriebskonzept finden sich einige wenige Angaben zur Gestaltung der Elternarbeit. Die klassenspezifischen Informationen zeigen sich inhaltlich unterschiedlich ausgeprägt. Während die einen Lehrpersonen im Quintalsbrief einen Überblick über fachbezogene Lerninhalte vermitteln, finden sich in anderen ausschliesslich Angaben zu Terminen oder bevorstehenden Anlässen. Einmal monatlich sind die Eltern anlässlich des Besuchstages eingeladen, direkte Einblicke in den Schul- und Unterrichtsalltag zu gewinnen. Aufgrund der Covid-19-Pandemie war die Teilnahme an klassenbezogenen Aktivitäten stark eingeschränkt. Die vorhandenen Kontaktmöglichkeiten werden von den meisten schriftlich befragten Eltern positiv eingeschätzt (ELT P ZME08).

Die Lehr- und Fachpersonen gestalten die Kommunikation mit den Eltern bezüglich der Lernsituation des Kindes zumeist aktiv und konstruktiv. Sie tauschen sich regelmässig in den Klassenteams zu kindbezogenen Aspekten aus und informieren die Eltern in der Regel zuverlässig über Lernfortschritte sowie den Leistungsstand des Kindes. Einige Lehrpersonen dokumentieren den Lernprozess beispielsweise in einem Portfolio. Anlässlich des verbindlichen Kind-Eltern-Gesprächs wird die Lernsituation thematisiert und wichtige Gesprächsinhalte sowie formulierte individuelle Ziele in einem Kurzprotokoll festgehalten. Für einen unkomplizierten Informationsaustausch bestehen unterschiedliche Kanäle. Eine Einigung auf ein einheitliches Kommunikationstool konnte bis anhin im Schulteam noch nicht vereinbart werden.

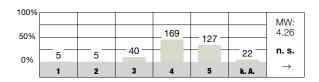




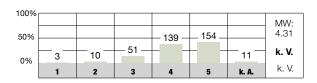
Mit der Zusammenarbeit zwischen Schule und Eltern bin ich... [ELT P ZME90]



Ich weiss, an wen ich mich mit Fragen zu dieser Schule, mit Anregungen oder Kritik wenden kann. [ELT P $\mathsf{ZME02}$]



Ich habe genügend Möglichkeiten, mit der Klassenlehrperson in Kontakt zu kommen (z. B. Elternabende, Elterngespräche). [ELT P ZMEO8]



Antwortmöglichkeiten

- 1 = sehr schlecht/sehr unzufrieden
- 2 = schlecht/unzufrieden
- 3 = genügend/teilweise zufrieden
- 4 = gut/zufrieden
- 5 = sehr gut/sehr zufrieden
- k. A. keine Antwort

Zeichenerklärung für weitere Angaben in der Auswertung

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- → keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- \nearrow signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Methoden und Instrumente

Dokumentenanalyse

Zur Vorbereitung auf die Evaluation studiert das Evaluationsteam zuerst das Portfolio mit wichtigen Angaben und Dokumenten zur Schule sowie ihrer Entwicklungsreflexion. Diese Dokumentenanalyse dient zur Beschaffung von Informationen, zur Formulierung von offenen Fragen und zur Hypothesenbildung, welche in die Evaluationsplanung und die Anpassung der Evaluationsinstrumente einfliessen.

Schriftliche Befragung

Lehrpersonen, Eltern sowie Schülerinnen und Schüler ab der Mittelstufe werden vor dem Evaluationsbesuch mittels Fragebogen zu wichtigen Aspekten der Schul- und Unterrichtsqualität schriftlich befragt. In Tagesschulen nehmen zusätzlich Betreuungspersonen an der Befragung teil. Die Ergebnisse dieser quantitativen Datenerhebung fliessen zusammen mit den qualitativ erhobenen Daten in die Beurteilung der Schule ein.

Einzel- und Gruppeninterviews

In Interviews werden verschiedene Aspekte vertieft ausgeleuchtet, und es wird auch nach Interpretationen und Zusammenhängen gesucht. In der Regel wird mit Leitungspersonen ein Einzelinterview geführt, wogegen mit Vertretern der Schulbehörde, mit Lehr-, Fach- und Betreuungspersonen, Schülerinnen und Schülern sowie Eltern in der Regel Gruppeninterviews geführt werden.

Beobachtungen

Unterrichtsbesuche stellen für das Evaluationsteam eine wertvolle Möglichkeit dar, Einblick in die Unterrichtspraxis der Schule zu erhalten. Die Evaluatorinnen und Evaluatoren bewerten nicht die einzelne Unterrichtseinheit, sondern machen sich aufgrund der gesammelten Beobachtungen ein Bild über die Unterrichtsqualität an der Schule als Ganzes. Dabei können kulturelle Merkmale beschrieben, die Bandbreite der Beobachtungen geschildert und exemplarische Beispiele benannt werden. Beobachtet werden ferner auch das Geschehen im und rund ums Schulhaus sowie je nach Evaluationsfokus eine Sitzung des Schulteams. In Tagesschulen werden zusätzlich Beobachtungen in der Betreuung durchgeführt.

Triangulation und Bewertung

Für die Beurteilung werden die quantitativen und die qualitativen Daten den Qualitätsansprüchen und Indikatoren zugeordnet. So wird sichtbar, wo die Einschätzung der verschiedenen Gruppen einheitlich ist und wo unterschiedliche Perspektiven zu abweichenden Beurteilungen führen. Der Einsatz der verschiedenen qualitativen wie auch quantitativen Methoden sowie der Einbezug mehrerer Personengruppen und die Abstimmung im Evaluationsteam führen zu einem breit abgestützten und triangulierten Bild der Schule.

Datenschutz und Information

Die Fachstelle für Schulbeurteilung verpflichtet sich zur Einhaltung der Datenschutzbestimmungen. Informationen von oder über Einzelpersonen werden zu anonymisierten Aussagen verarbeitet. Wenn bei der Arbeit einzelner Personen gravierende Qualitätsmängel festgestellt werden, welche allenfalls strafrechtlich relevant sind, oder wenn Vorschriften oder Pflichten verletzt werden, muss das Evaluationsteam die vorgesetzte Stelle informieren. In diesen Fällen wird gegenüber der betroffenen Einzelperson Transparenz gewährleistet, d. h. sie wird darüber orientiert, wer mit welcher Information bedient werden muss.

Der Bericht der Fachstelle für Schulbeurteilung geht an die Schulleitung und an das Schulpräsidium. Damit wird die Schulgemeinde primäre Informationsträgerin. Die Fachstelle für Schulbeurteilung verweist deshalb Anfragen zur Bekanntgabe der Evaluationsergebnisse einer bestimmten Schule grundsätzlich an die zuständige Schulbehörde.

Mit dem Gesetz über Information und Datenschutz (IDG) wurde im Kanton Zürich das Öffentlichkeitsprinzip eingeführt. Das Gesetz will das Handeln der öffentlichen Organe transparent gestalten, um so die freie Meinungsbildung, die Wahrnehmung der demokratischen Rechte und die Kontrolle des staatlichen Handelns zu erleichtern. Die Schulgemeinde und die Schulbehörde sind öffentliche Organe und haben deshalb ihre Information gemäss diesen Bestimmungen zu gestalten. Da der Evaluationsbericht keine schützenswerten Personendaten enthält, unterliegt er grundsätzlich dem Öffentlichkeitsprinzip.

Beteiligte

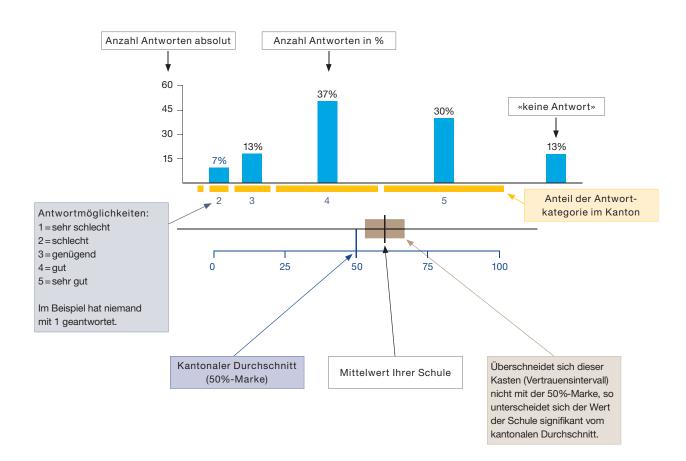
Evaluationsteam der Fachstelle für Schulbeurteilung

- » Pia Morath (Teamleitung)
- » Dominique Gubser
- » Evelyne Albrecht
- » Roger Spiess

Kontaktpersonen der Schule

- » Lilian Hurschler (Schulleitung)
- » Barbara Meier (Schulleitung)
- » Katrin Wüthrich (KSB-Präsidium)
- » Bruno Flura (KSB-Vize-Präsidium)
- » Monika Schärer (AK-Präsidium)

Ergebnisse der schriftlichen Befragung



Erklärungen zu weiteren Angaben in der Auswertung

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- → keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule*
- signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule* signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule*

Bei der Auswertung der Lehrpersonenbefragung entfällt der Vergleich mit dem Kanton.

^{*} Bei diesen Tendenzen ist zu beachten, dass es sich nicht mehr um die gleichen Befragten handelt.

Abkürzungsverzeichnis zur schriftlichen Befragung

Grösse der Grundgesamtheit

N Anzahl der Personen, die an der Befragung teilgenommen haben

Befragtengruppen

SCH Schülerinnen und Schüler

ELT Eltern

LP Lehrpersonen

BP Betreuungspersonen

Stufen

P Kindergartenstufe/Primarstufe

S Sekundarstufe

Qualitätsprofil Regelschulen

SGE Schulgemeinschaft

UGS Unterrichtsgestaltung

INF Individuelle Förderung

BEP Beurteilungspraxis

DIU Digitalisierung im Unterricht

ZIS Zusammenarbeit im Schulteam

SFÜ Schulführung

SUE Schul- und Unterrichtsentwicklung

ZME Zusammenarbeit mit den Eltern

Fokusthemen Regelschule

ADL Altersdurchmischtes Lernen

BWV Berufswahlvorbereitung (nur Sekundarstufe)

DBI Demokratiebildung

FÜK Förderung überfachlicher Kompetenzen

GFP Gesundheitsförderung und Prävention

KSS Kulturelle, soziale und sprachliche Vielfalt

PDA Pflege der Aussenkontakte

SPA Sonderpädagogische Angebote

SFD Sprachförderung Deutsch im Regelunterricht

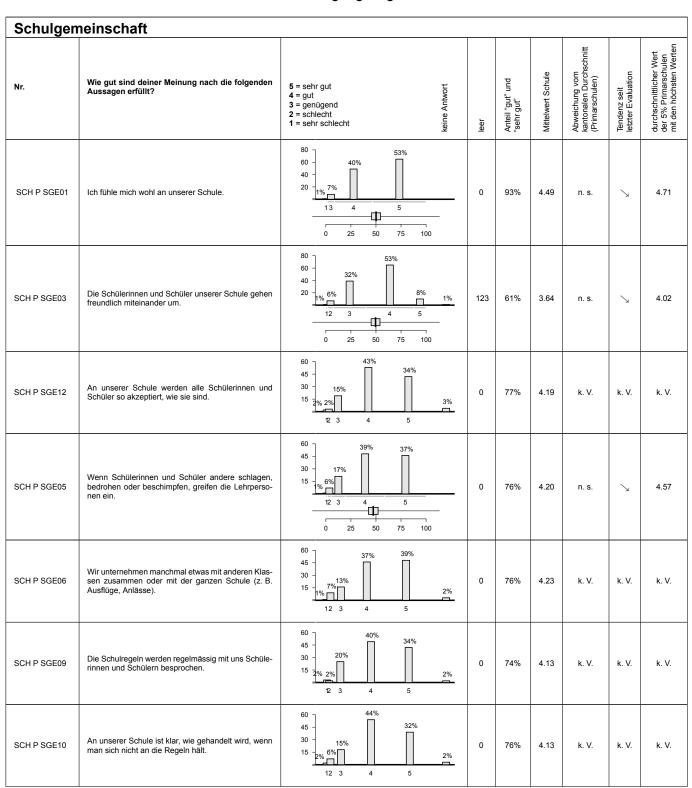
TAS Tagesschule (inkl. BEA Betreuungsangebot)

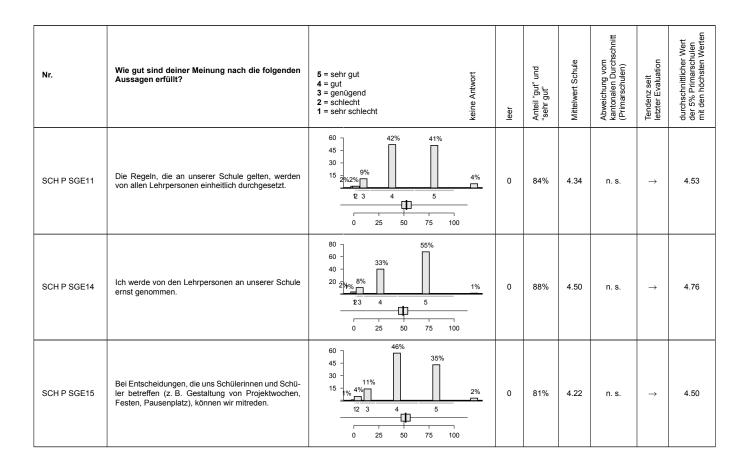


Schriftliche Befragung: Häufigkeitsverteilung

Schule Aemtler A, Zürich - Limmattal, Schülerinnen und Schüler

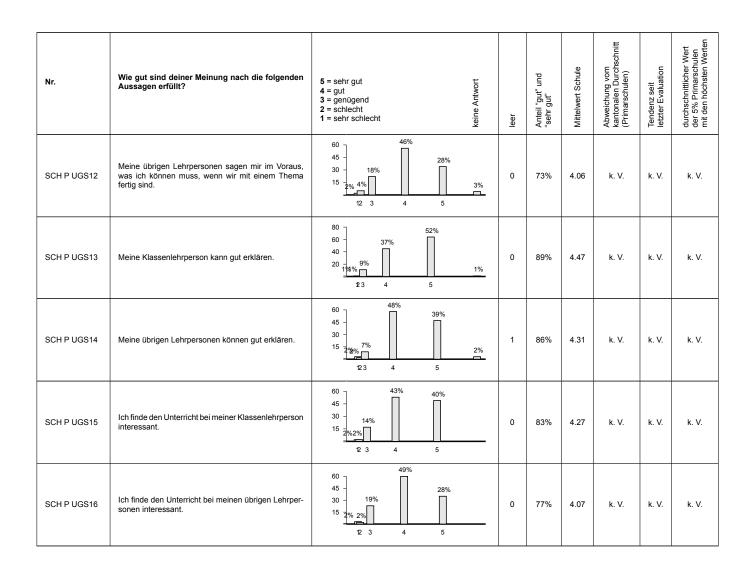
Anzahl Schülerinnen und Schüler, die an der Befragung teilgenommen haben: N = 123



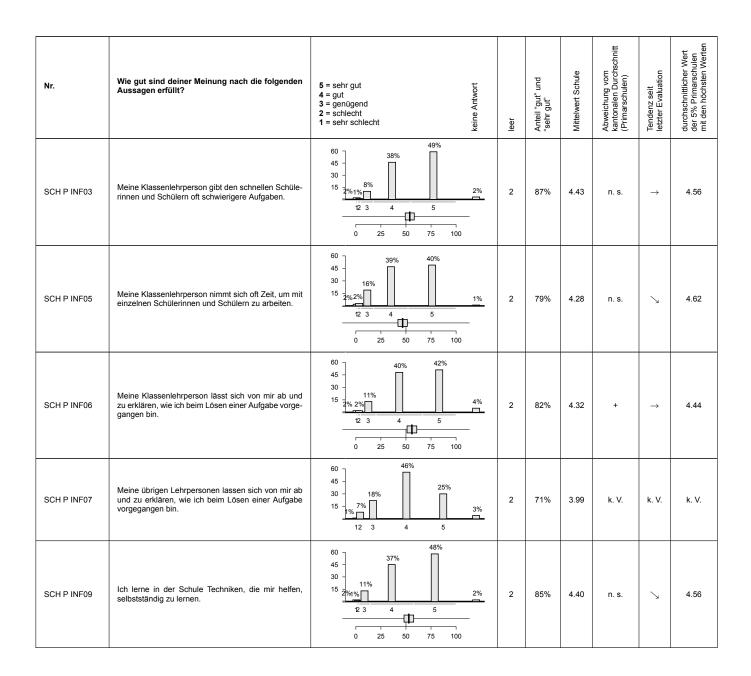


Unterrichtsgestaltung								
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P UGS01	Ich fühle mich wohl in meiner Klasse.	80 60 40 20 20 20 20 20 20 20 20 20 5 5 5 7 5 100	0	95%	4.61	n. s.	\rightarrow	4.74
SCH P UGS02	Meine Klassenlehrperson achtet darauf, dass alle Schülerinnen und Schüler zur Klassengemeinschaft dazugehören.	80 60 40 20 1% 23 4 5	0	93%	4.59	k. V.	k. V.	k. V.
SCH P UGS03	Meine Klassenlehrperson ist zu allen Schülerinnen und Schülern gleich freundlich.	80 60 40 20 27% 27% 22% 12 3 4 5	0	77%	4.38	k. V.	k. V.	k. V.

Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P UGS04	Meine übrigen Lehrpersonen sind zu allen Schülerin- nen und Schülern gleich freundlich.	60 45 30 115 2%3%1 2% 12 3 4 5	0	82%	4.32	k. V.	k. V.	k. V.
SCH P UGS05	Meine Klassenlehrperson achtet darauf, dass keine Schülerinnen und Schüler ausgelacht werden.	80 60 40 20 25% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	0	87%	4.55	n. s.	\rightarrow	4.69
SCH P UGS06	Meine übrigen Lehrpersonen achten darauf, dass keine Schülerinnen und Schüler ausgelacht werden.	60 45 30 15 2496 23 4 5	0	86%	4.38	k. V.	k. V.	k. V.
SCH P UGS07	Wenn wir Streit haben unter Schülerinnen und Schü- lern, hilft uns unsere Klassenlehrperson, faire Lösun- gen zu suchen.	60 45 30 15 2% 2 3 4 5 0 25 50 75 100	0	87%	4.37	n. s.	`\	4.60
SCH P UGS08	Wenn ich gut arbeite, werde ich von meiner Klassen- lehrperson gelobt.	60 45 30 15 2%4%6% 2% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	0	87%	4.34	n. s.	>	4.51
SCH P UGS09	Wir besprechen die Klassenregeln mit unserer Klassenlehrperson.	60 45 30 15 2% 46% 2% 211% 2 3 4 5 0 25 50 75 100	0	85%	4.40	n. s.	>	4.66
SCH P UGS10	Im Unterricht kann ich meistens in Ruhe lernen.	60 45 30 15 2% 6% 13% 12 3 4 5	0	54%	3.59	k. V.	k. V.	k. V.
SCH P UGS11	Meine Klassenlehrperson sagt mir im Voraus, was ich können muss, wenn wir mit einem Thema fertig sind.	60 44% 43% 43% 45 1% 1% 1% 0 25 50 75 100	0	87%	4.37	-	×	4.69



Individue	Individuelle Förderung								
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit Ietzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P INF01	Meine Klassenlehrperson gibt den Schülerinnen und Schülern oft unterschiedlich schwierige Aufgaben.	60 45 30 15 7% 2 3 4 5	3%	2	77%	4.20	k. V.	k. V.	k. V.
SCH P INF02	Meine übrigen Lehrpersonen geben den Schülerin- nen und Schülern oft unterschiedlich schwierige Auf- gaben.	60 45 30 15 25% 22 26% 22 26% 12 3 4 5	3%	2	64%	3.85	k. V.	k. V.	k. V.



Beurteilu	Beurteilungspraxis								
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P BEP15	Meine Klassenlehrperson sagt uns im Voraus, wie sie eine Prüfung oder eine Lernkontrolle bewertet.	60 45 30 15 2 3 4 5 0 25 50 75 100	2%	2	79%	4.27	n. s.	`\	4.50

Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P BEP16	Meine übrigen Lehrpersonen sagen uns im Voraus, wie sie eine Prüfung oder eine Lernkontrolle bewerten.	60 45 30 15 -3% 4% 24% 6% 12 3 4 5	2	69%	3.99	k. V.	k. V.	k. V.
SCH P BEP10	Neben Prüfungen mit Noten gibt es regelmässig unbenotete Lernkontrollen, die mir zeigen, was ich schon gut kann und was ich noch lernen muss.	60 45 30 15 20% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	2	69%	4.04	n. s.	>	4.41
SCH P BEP11	Meine Klassenlehrperson sagt mir persönlich, was ich in der Schule gut kann und worin ich besser sein könnte.	60 45 30 15 12 3 4 5 0 25 50 75 100	2	84%	4.36	n. s.	×	4.63
SCH P BEP12	Ich lerne in der Schule, meine Leistungen selbst einzuschätzen.	60 45 30 15 16 162% 14% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	2	80%	4.21	n. s.	`\	4.53
SCH P BEP13	Meine Klassenlehrperson bespricht mit mir regelmässig meine Selbsteinschätzungen.	60 45 47% 47% 16% 5% 12 3 4 5	2	63%	3.77	k. V.	k. V.	k. V.
SCH P BEP18	Ich verstehe, wie meine Zeugnisnoten zustande kommen.	60 45 30 15 30/5% 12% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	2	78%	4.23	-	×	4.62

Digitalisi	erung im Unterricht								
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P DIU03	Wir lernen, Geräte wie Tablets oder Laptops im Unterricht selbstständig zu nutzen.	80 60 40 29% 29% 23 4 5	1%	2	92%	4.60	k. V.	k. V.	k. V.
SCH P DIU04	Wir nutzen Geräte wie Tablets oder Laptops oft zum Lemen im Unterricht (z. B. zum Üben, Recherchieren, Gestalten).	60 45 30 15 16 2 3 4 5	2%	2	76%	4.24	k. V.	k. V.	k. V.
SCH P DIU06	Wir sprechen im Unterricht über Gefahren der Nutzung von Internet und sozialen Medien.	60 45 30 15 12% 12 3 4 5	4%	2	78%	4.26	k. V.	k. V.	k. V.

Schul- un	d Unterrichtsentwicklung								
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P SUE09	Meine Klassenlehrperson fragt uns von Zeit zu Zeit nach unserer Meinung zum Unterricht.	60 45 30 15 8%8% 1 2 3 4 5 0 25 50 75 100	7% 	2	55%	3.62	n. s.	×	3.98

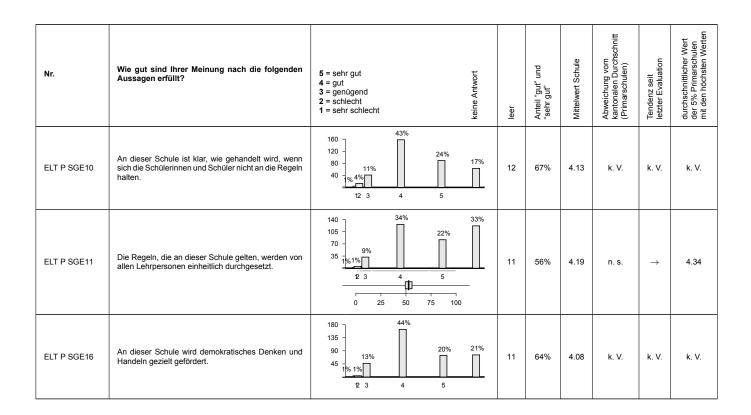


Schriftliche Befragung: Häufigkeitsverteilung

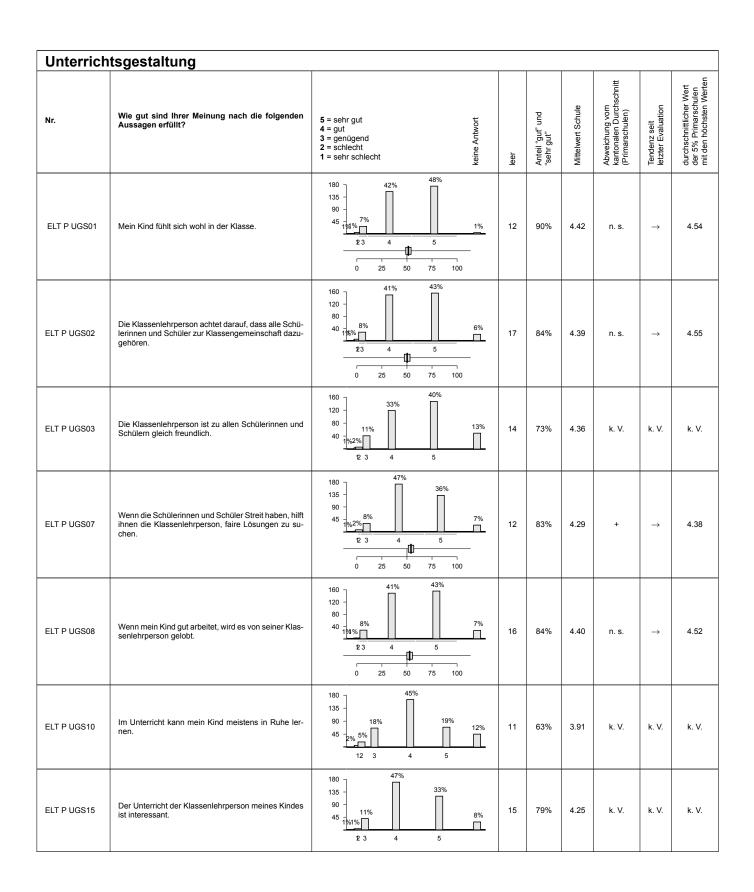
Schule Aemtler A, Zürich - Limmattal, Eltern

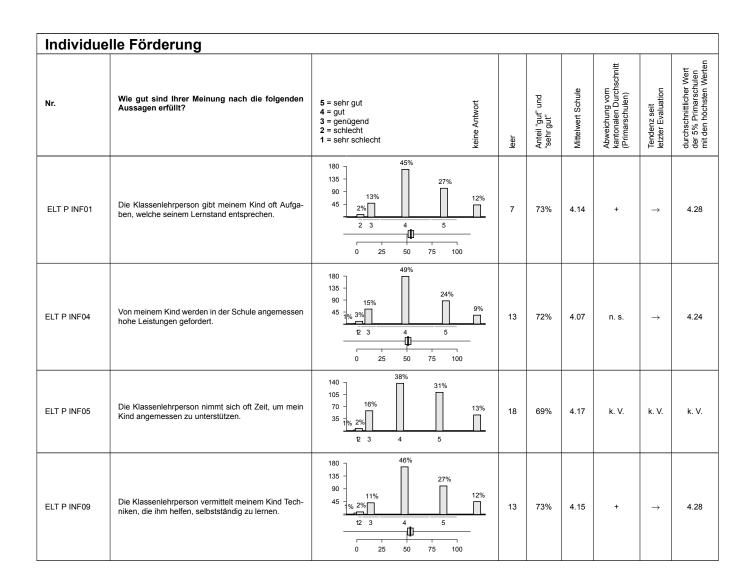
Anzahl Eltern, die an der Befragung teilgenommen haben: **N = 380**

Schulger	neinschaft							
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P SGE01	Mein Kind fühlt sich wohl an dieser Schule.	180 135 90 45 1 _{1%} 6% 1 ₁ % 1	9	92%	4.41	n. s.	→	4.57
ELT P SGE02	Das Schulteam achtet auf einen freundlichen und respektvollen Umgang unter den Schülerinnen und Schülern.	200 150 100 50 100 8% 100 23 4 5	15	89%	4.30	k. V.	k. V.	k. V.
ELT P SGE04	Die Schule geht mit Problemen und Konflikten innerhalb der Schülerschaft (z.B. Gewalt, Sucht, Mobbing) kompetent um.	160 120 80 40 15% 25% 14% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	12	67%	4.04	+	→	4.20
ELT P SGE06	Die Klasse meines Kindes unternimmt manchmal etwas mit anderen Klassen zusammen oder mit der ganzen Schule (z. B. Ausflüge, Anlässe).	160 120 80 40 3% 40 15% 17% 21% 17% 21% 17% 21% 40 3% 40 3% 40 3% 40 12 3% 40 40 50 50 50 50 50 50 50 50 50 5	15	57%	3.90	k. V.	k. V.	k. V.
ELT P SGE07	Das Schulteam ergreift gezielte Massnahmen zur Prävention (z. B. Vorkehrungen gegen Gewalt).	160 120 80 40 96 98 14% 18% 21% 18% 21%	7	61%	4.01	k. V.	k. V.	k. V.
ELT P SGE12	Der Schule gelingt es, Schülerinnen und Schüler unterschiedlicher kultureller und sozialer Herkunft in die Schulgemeinschaft zu integrieren.	220 165 110 55 		82%	4.20	n. s.	\rightarrow	4.38
ELT P SGE13	Das Schulteam fördert einen toleranten Umgang mit Vielfalt.	200 150 100 50 100 23 4 5		83%	4.25	k. V.	k. V.	k. V.

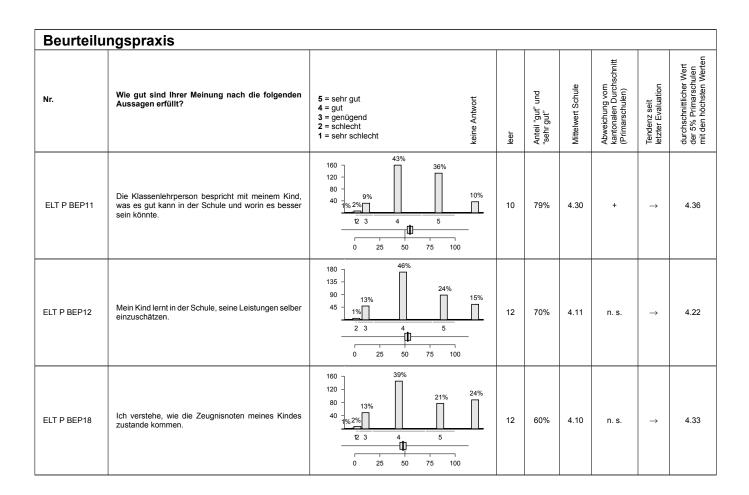


Schulgen	neinschaft – Gesamtzufrieden	heit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P SGE90	Mit dem Klima an dieser Schule bin ich	220 165 110 55 11% 25% 25% 11% 2 3 4 5 0 25 50 75 100	2%	14	84%	4.14	n. s.	¥	4.48

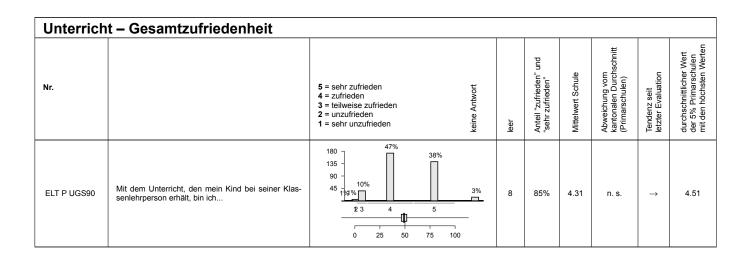




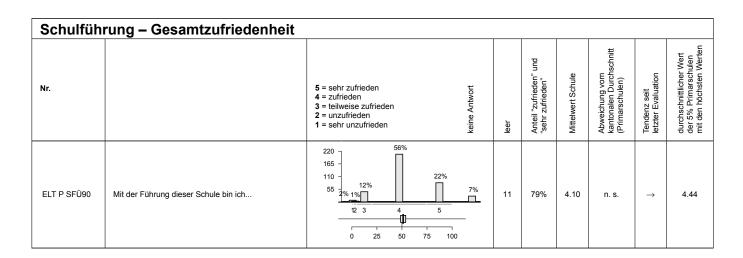
Individue	lle Förderung – Gesamtzufrie	denheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P INF90	Mit der Art, wie mein Kind individuell gefördert wird, bin ich	200 51% 51% 150 - 18% 22% 50 1% 2% 1 2 3 4 5	7% 	16	73%	4.01	k. V.	k. V.	k. V.



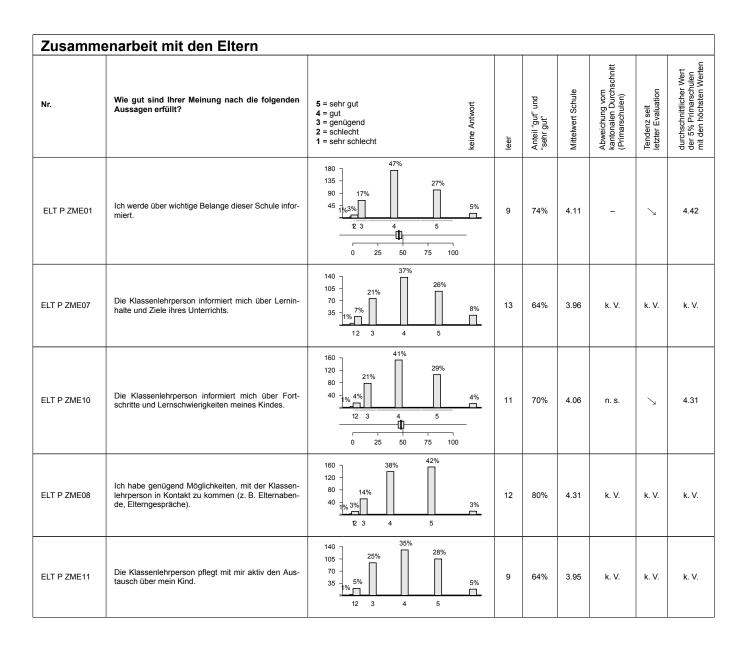
Digitalisi	erung im Unterricht								
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P DIU04	Mein Kind nutzt Geräte wie Tablets oder Laptops oft zum Lernen im Unterricht (z.B. zum Üben, Recherchieren, Gestalten).	140 105 70 35 4% 4% 1 12 3 4	36% 14% 5	10	41%	3.81	k. V.	k. V.	k. V.
ELT P DIU06	Die Klassenlehrperson spricht im Unterricht mit den Schülerinnen und Schülern über Risiken der Nutzung von Internet und sozialen Medien.	160 120 80 40 2% 3% 10% 28 3%	18%	10	45%	4.07	k. V.	k. V.	k. V.

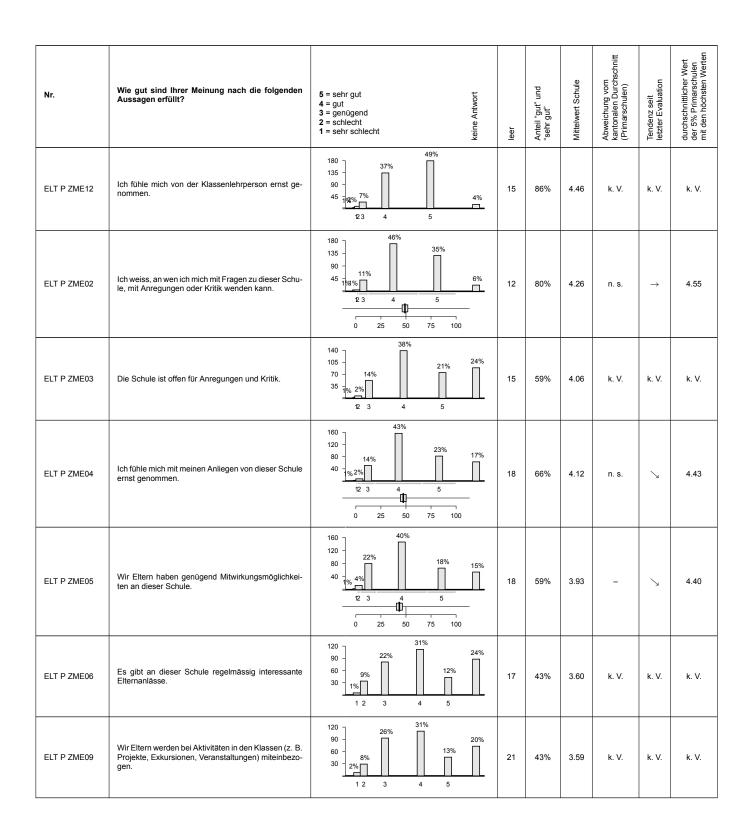


Schulfüh	rung								
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P SFÜ16	Die Schule reagiert bei Problemen umgehend und lösungsorientiert.	180 135 90 45 22, 2% 12, 3 4, 5 0, 25, 50, 75	14%	12	68%	4.05	+	→	4.23



Schul- un	d Unterrichtsentwicklung								
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P SUE04	Die Schule setzt sich laufend dafür ein, die Qualität zu verbessern.	180 135 90 45 1% 2% 2 3 4	17% 21%	12	65%	4.05	k. V.	k. V.	k. V.
ELT P SUE10	Bei wichtigen schulischen Themen werden wir nach unserer Meinung gefragt.	140 105 70 35 10% 19% 10% 1 2 3 4	10%	14	45%	3.59	k. V.	k. V.	k. V.





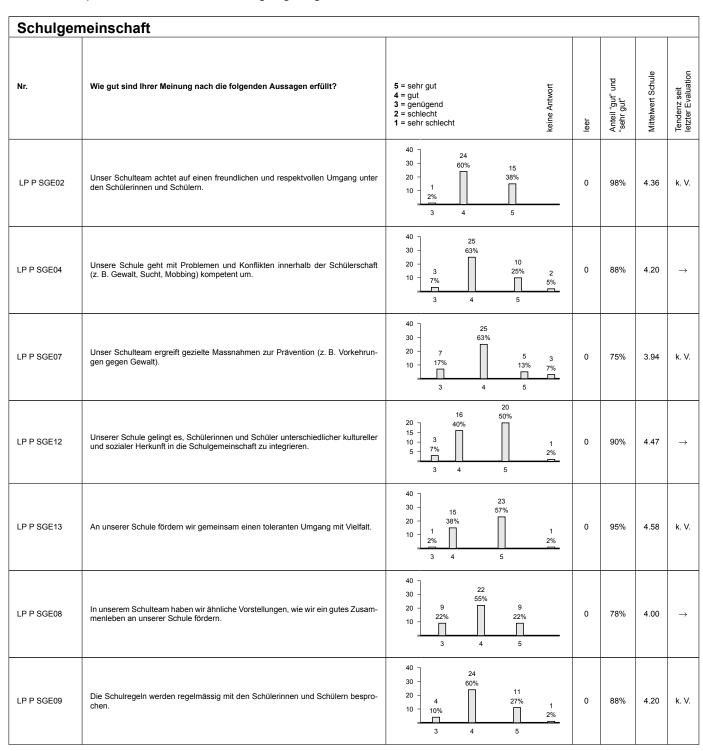
Zusamme	enarbeit mit den Eltern – Gesa	amtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P ZME90	Mit der Zusammenarbeit zwischen Schule und Eltern bin ich	200 150 100 50 1% 2% 25% 2 3 4 5	5%	11	76%	4.08	k. V.	k. V.	k. V.



Schriftliche Befragung: Häufigkeitsverteilung

Schule Aemtler A, Zürich - Limmattal, Lehrpersonen

Anzahl Lehrpersonen, die an der Befragung teilgenommen haben: N = 40

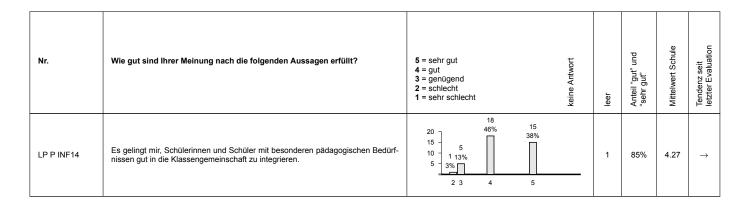


Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P SGE10	In unserem Schulteam ist geklärt, wie gehandelt wird, wenn sich Schülerinnen und Schüler nicht an die Regeln halten.	40 30 - 21 20 - 11 10 - 27% 55% 13% 13% 2 3 4 5	2 5%	0	65%	3.78	k. V.
LP P SGE11	Die Regeln, die an unserer Schule gelten, werden von allen Lehrpersonen einheitlich durchgesetzt.	40 30 - 21 20 - 12 52% 10 - 2 10 - 2 20 - 12 30% 20 - 12 30% 12 3 4	4 10%	0	53%	3.55	\rightarrow
LP P SGE16	An unserer Schule wird demokratisches Denken und Handeln gezielt gefördert.	40 29 72% 20 6 6 15% 3 4 5	1 2%	0	88%	4.06	k. V.

Schulgen	neinschaft – Gesamtzufriedenheit						
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P SGE90	Mit dem Klima an unserer Schule bin ich	40 30 20 10 21 52% 14 35% 13% 35% 33% 34 5		0	88%	4.26	\rightarrow

Individue	lle Förderung					I	1
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P INF01	Ich gebe den Schülerinnen und Schülern oft unterschiedliche Aufgaben, welche auf ihren Lernstand abgestimmt sind.	40 30 20 10 10 25 63% 10 25% 10 25% 11 25% 11 25% 11 25% 11 13 4 5		0	88%	4.14	\rightarrow

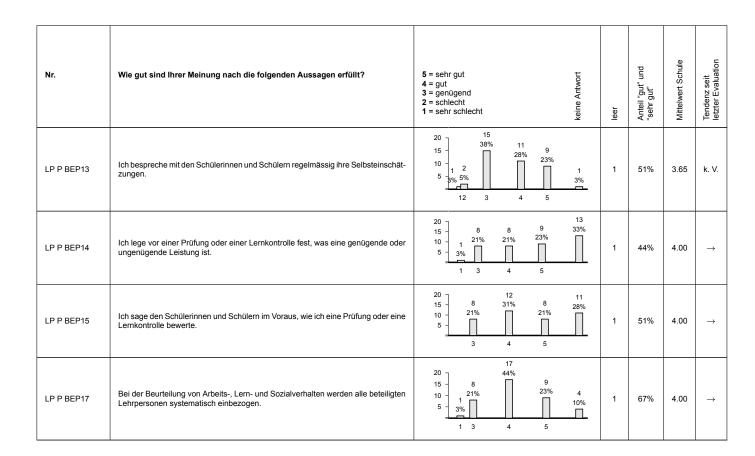
					1	
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P INF03	Ich gebe den leistungsstarken Schülerinnen und Schülern oft schwierigere Aufgaben.	20 15 10 5 20 115 10 5 27 1 3 4 5	0	78%	4.23	\rightarrow
LP P INF05	Ich nehme mir oft Zeit, um einzelne Schülerinnen und Schüler gezielt zu unterstützen.	20 50% 17 42% 15 10 1 2 5 2% 5% 13 4 5	0	93%	4.38	k. V.
LP P INF06	Ich lasse die Schülerinnen und Schüler oft erklären, wie sie beim Lösen einer Aufgabe vorgegangen sind.	40 30 20 7 117% 25 63% 5 13% 5 22 28 13% 5 13% 5 13% 5 13% 5 13% 13% 13% 13% 13% 13% 13% 13%	0	75%	3.91	\rightarrow
LP P INF08	Ich halte zu allen Schülerinnen und Schülern regelmässig fest, was sie schon können und was noch nicht.	18 45% 15 - 10 - 1 17% 2 5 - 2 5% 1 3 4 5	0	63%	3.80	k. V.
LP P INF09	Ich vermittle den Schülerinnen und Schülern Techniken, die ihnen helfen, selbst- ständig zu lernen.	19 47% 16 40% 10 5 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10,	0	88%	4.34	k. V.
LP P INF10	Die Aufgaben im Förderplanungsprozess sind für die Beteiligten (Lehr- und Fach- personen, Eltern usw.) klar geregelt.	40 30 20 7 10 17% 15% 15% 15% 15% 3 4 5	0	68%	3.96	\rightarrow
LP P INF11	Die individuellen Förderziele sind den Schülerinnen und Schülern mit besonderen pädagogischen Bedürfnissen bekannt.	20 15 10 5 10 1 1 2% 1 20% 1 20% 1 5 1 1 1 3 4 5 1 1 5 1 1 5 1 1 5 1 1 5 1 5 1 5 1 5	0	63%	3.96	k. V.
LP P INF12	Die zuständigen Lehr- und Fachpersonen sprechen die Ziele und Inhalte von Klassen- und separativem Förderunterricht miteinander ab.	20 50% 15 15 - 38% 10 - 11 1 2 5 22% 2% 2 5%	0	88%	4.34	\rightarrow
LP P INF13	Es gelingt mir, Schülerinnen und Schüler mit besonderen pädagogischen Bedürfnissen im Unterricht angemessen zu fördern.	40 30 20 10 10 25 64% 8 21% 15% 3 4 5	1	85%	4.06	7



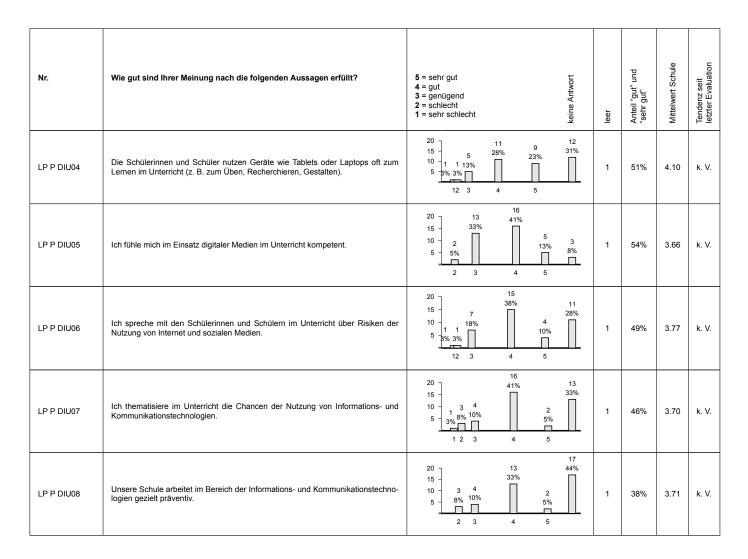
Individue	lle Förderung – Gesamtzufriedenheit				Ι		
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P INF90	Mit der Art, wie ich die Schülerinnen und Schüler individuell fördern kann, bin ich	5 -	7 8% 1 3% 5	1	69%	3.87	k. V.

Beurteilu	Beurteilungspraxis								
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation		
LP P BEP01	Wir überprüfen regelmässig, inwieweit an unserer Schule die Schülerleistungen vergleichbar beurteilt werden.	20 15 16 10 5 4 10% 2 38% 36% 14 36% 10 5 2 3 4	6 15%	1	36%	3.34	→		
LP P BEP02	Bei der Beurteilung der fachlichen Kompetenzen orientiere ich mich an den Vereinbarungen unseres Schulteams.	20 15 16 10 26% 10 5 12 38,5% 12 38 38 13 38 38 38 38 38 38 38 38 38 3	10 26%	1	41%	3.52	k. V.		
LP P BEP03	Bei der Beurteilung der überfachlichen Kompetenzen orientiere ich mich an den Vereinbarungen unseres Schulteams.	18 46% 15 31% 10 1 1 1 1 5 3% 3% 1 3%	6 15%	1	49%	3.57	k. V.		

		I	1			
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P BEP04	Ich spreche mich regelmässig mit meinen Kolleginnen und Kollegen über Inhalt und Anforderungen von Beurteilungsanlässen ab.	20 16 41% 12 31% 3 4 5 12 3 4 5	1	38%	3.39	k. V.
LP P BEP05	Ich führe zusammen mit Kolleginnen und Kollegen regelmässig gleiche Tests oder Lemkontrollen durch.	20	1	33%	3.26	k. V.
LP P BEP06	An unserer Schule werden die Ergebnisse von Lernkontrollen, Tests und weiteren Lernstandserfassungen regelmässig besprochen.	20 15 10 5 10 1 1 2 1 3 8 2 1 3 1 3 3 1 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	1	15%	2.87	k. V.
LP P BEP07	Aus den Ergebnissen von vergleichenden Lernkontrollen, Tests und weiteren Lernstandserfassungen ziehe ich Konsequenzen für meinen Unterricht.	20 15 10 5 23% 1 2 38,5% 1 2 38,5% 1 3 8% 1 3 8% 1 3 8%	1	44%	3.61	k. V.
LP P BEP08	lch setze vielfältige Beurteilungsformen ein (z.B. Lernkontrollen, Präsentationen, Berichte, Reflexionen).	40 30 20 10 10 1 3 1 3 3 4 1 3 4 5	1	77%	4.10	k. V.
LP P BEP09	Ich lege den Schülerinnen und Schülern den Zweck der Beurteilung ihrer Leistungen offen (formativ, summativ).	20 15 10 5 11 12 36% 10 26% 5 13% 13% 12 3 4 5	1	62%	4.00	k. V.
LP P BEP10	Neben Prüfungen mit Noten setze ich regelmässig unbenotete Lernkontrollen ein, die den Schülerinnen und Schülern zeigen, was sie schon gut können und was sie noch lernen müssen.	20 16 41% 7 9 17 18% 18% 18% 12 3 4 5	1	59%	4.00	→
LP P BEP11	lch sage den einzelnen Schülerinnen und Schülern, was sie in der Schule gut können und worin sie besser sein könnten.	20 51% 14 36% 15 10 5 3% 8% 1 3 3% 3 2 3 4 5	1	87%	4.29	→
LP P BEP12	Die Schülerinnen und Schüler lernen, ihre Leistungen selbst einzuschätzen.	40 30 20 10 13% 3 4 59% 11 28% 13% 3 4 5	1	87%	4.18	\rightarrow



Digitalisi	erung im Unterricht						
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P DIU01	An unserer Schule gelten verbindliche Absprachen zur Nutzung von digitalen Medien im Unterricht.	20 15 10 10 1 2 33% 9 23% 1 2 3%5% 1 2 3 4	14 36%	1	23%	3.27	k. V.
LP P DIU02	Wir überprüfen an unserer Schule regelmässig, ob getroffene Absprachen zur pädagogischen Nutzung von digitalen Medien noch zweckmässig sind.	20 15 10 5 10 5 1 2 1 2 1 0% 1 1 2 1 2	17 44%	1	10%	3.05	k. V.
LP P DIU03	Die Schülerinnen und Schüler lernen, Geräte wie Tablets oder Laptops im Unterricht selbstständig zu nutzen.	20 15 10 10 5 100 100 100 100 100 100 100	10 26%	1	62%	4.13	k. V.



Zusamme	enarbeit im Schulteam						
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P ZIS01	Wir haben an unserer Schule gemeinsame Vorstellungen von gutem Unterricht.	40 30 20 10 115% 38% 38% 2 3 4 5	1 3%	1	79%	3.88	\rightarrow
LP P ZIS02	In unserem Schulteam ist die Bereitschaft zur Zusammenarbeit gross.	40 30 - 21 20 - 5 12 10 - 13% 12 31% 3	1 3%	1	85%	4.21	\rightarrow

		I		I		
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P ZIS03	Wir arbeiten an unserer Schule in der Unterrichtsentwicklung verbindlich zusammen.	40 30 20 10 10 23 59% 9 1 23% 3 3 8 8 8% 2 3 4 5	1	67%	3.78	k. V.
LP P ZIS04	Wir arbeiten an unserer Schule in der Schulentwicklung verbindlich zusammen.	40 30 20 10 11 113% 23 4 3 10% 8% 23 4 5	1	77%	3.94	k. V.
LP P ZIS05	Vereinbarungen und Beschlüsse werden von allen Beteiligten eingehalten.	40 30 20 10 1 23% 3% 1 3 4 5	1	59%	3.73	\rightarrow
LP P ZIS06	Die Zusammenarbeit im Schulteam trägt zur Verbesserung der Schul- und Unterrichtsqualität bei.	40 30 20 10 11 14 10 26% 11 26% 1 3% 12 3 4 5	1	82%	4.13	→
LP P ZIS07	An unserer Schule pflegen wir einen regelmässigen kindbezogenen interdisziplinären Austausch.	20 51% 15 10 1 1 21% 5 3% 3% 5 4 13% 10% 12 3 4 5	1	64%	3.82	→
LP P ZIS08	Ich spreche mich mit meinen Kolleginnen und Kollegen regelmässig über Aufgaben und Inhalte im Unterricht ab.	17 20 15 10 - 2 15% 5 - 5% 1 3 4 5	1	74%	4.14	k. V.
LP P ZIS09	lch fühle mich hinsichtlich der Förderung der Schülerinnen und Schüler durch die Zusammenarbeit mit meinen Kolleginnen und Kollegen gut unterstützt.	17 17 17 17 15 15 15 15 15 16 15 16 15 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16	1	87%	4.35	\rightarrow
LPPZIS10	Wir haben an unserer Schule ein gemeinsames Verständnis von guter Zusammenarbeit.	40 30 20 10 4 10% 68% 68 6 15% 2 15% 5% 3 4 5	1	85%	4.06	k. V.
LP P ZIS11	Die Zusammenarbeit ist an unserer Schule sinnvoll geregelt.	40 30 20 10 1 13% 1 3 4 5	1	74%	3.93	\rightarrow

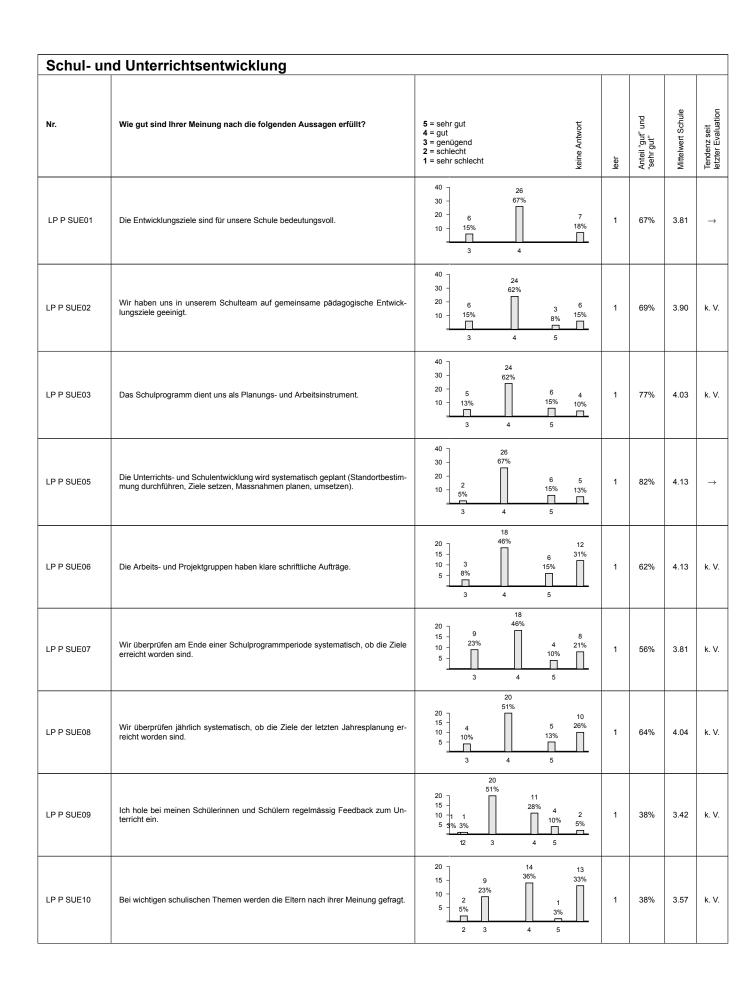
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P ZIS12	Die Arbeiten in den verschiedenen Zusammenarbeitsgefässen sind gut aufeinander abgestimmt.	40 30 - 21 54% 9 10 - 7 54% 1 23% 3% 1 18% 3% 1 1 3 4 5	1	56%	3.75	k. V.
LP P ZIS13	Die Zusammenarbeit im Schulteam wird mit gezielten Aufträgen gesteuert.	40 30 - 22 56% 20 - 7 7 7 7 1 18% 2 18% 3% 1 5% 1 1 3 4 5	1	62%	3.79	k. V.
LP P ZIS14	Die Zusammenarbeitsgefässe werden an unserer Schule effizient genutzt.	20 51% 15 10 5 5 1 3 4 5	1	54%	3.61	k. V.
LP P ZIS15	Wir reflektieren unsere Zusammenarbeit regelmässig.	40 30 - 21 20 - 10 10 - 2 4 5%	1	59%	3.68	\rightarrow
LP P ZIS16	Wir nutzen Reflexionsergebnisse für die Verbesserung unserer Zusammenarbeit.	40 30 - 23 59% 20 - 8 5 13% 5% 13% 13% 12 3 4	1	59%	3.65	k. V.
LP P ZIS17	Wir thematisieren in unserem Schulteam allfällige Konflikte.	40 30 - 21 54% 20 - 9 1 23% 3 5 3% 3 8% 13% 3 8% 13% 1 3 4 5	1	62%	3.77	k. V.

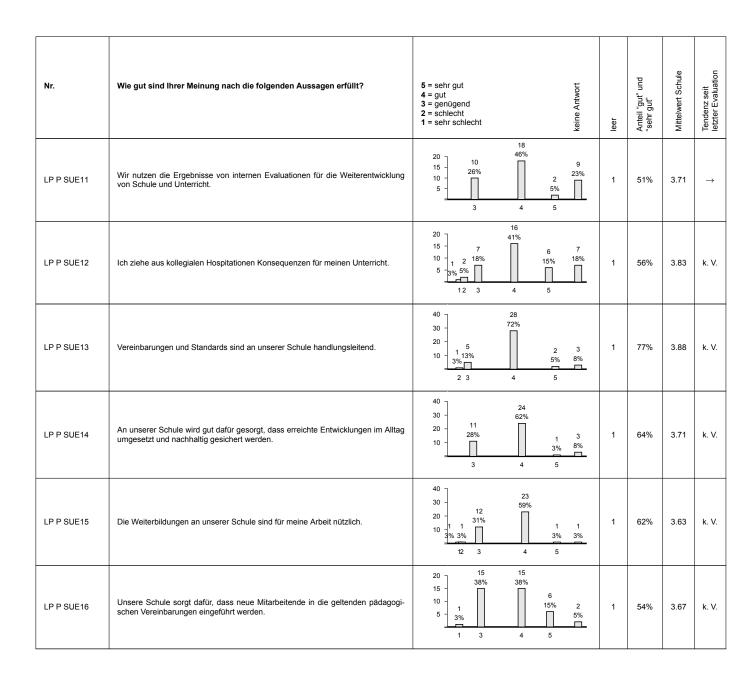
Zusamme	Zusammenarbeit im Schulteam – Gesamtzufriedenheit								
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit Ietzter Evaluation		
LP P ZIS90	Mit der Art, wie wir an unserer Schule zusammenarbeiten, bin ich	40 30 20 10 4 10% 27 69% 8 21% 10% 3 4 10% 3 4 5		1	90%	4.11	\rightarrow		

Schulfüh	rung					
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P SFÜ01	Die Mitarbeitendengespräche sind zielorientiert.	40 30 20 10 11 13% 23 4 5 113% 23 4 5 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	1	82%	4.06	\rightarrow
LP P SFÜ02	An unserer Schule werden die besonderen Fähigkeiten und Interessen der Lehr- personen gezielt genutzt.	19 49% 9 15 10 5 23% 23% 23% 23% 2 5% 3 4 5	1	72%	4.00	7
LP P SFÜ03	Meine berufliche Weiterentwicklung wird an dieser Schule gezielt gefördert.	20 51% 15 8 7 10 1 1 21% 18% 2 5 496 396 1 5% 12 3 4 5	1	69%	3.89	k. V.
LP P SFÜ04	Die berufliche Belastung und die berufliche Befriedigung stehen bei mir in einem ausgewogenen Verhältnis.	19 49% 15 4 28% 4 1 10% 10% 5 3% 1 2 3 4 5	1	59%	3.60	\rightarrow
LP P SFÜ05	Unsere Schule setzt klare Schwerpunkte im pädagogischen Bereich.	40 30 20 7 10 - 7 18% 13% 3 4 5	1	82%	3.94	\rightarrow
LP P SFÜ06	Die Schulführung steuert die pädagogische Arbeit mit Inputs und Aufträgen.	40 30 20 4 10 4 10% 3 4 10% 3 4 10% 3 4 5	1	79%	3.97	k. V.
LP P SFÜ07	Die Schulführung bezieht unser Schulteam angemessen in die pädagogische Entwicklung ein.	19 49% 15 10 5 4 6 10% 15% 13% 13% 2 3 4 5	1	62%	3.80	k. V.
LP P SFÜ08	Die Schulführung stellt bei der pädagogischen Arbeit eine hohe Verbindlichkeit sicher.	40 30 20 10 10 14 14 10% 10% 10% 10% 10% 10% 10% 10%	1	67%	3.96	k. V.
LP P SFÜ09	Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten der verschiedenen Schulangehörigen sind an unserer Schule klar geregelt.	40 30 20 7 1 18% 3 4 8% 10% 2 3 4 5	1	69%	3.84	k. V.

Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P SFÜ10	Die Aufgaben an unserer Schule sind angemessen verteilt.	18 46% 13 15 10 1 2 1 3 33% 5 13% 5 13% 5 13% 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13	1	33%	3.32	`*
LP P SFÜ11	Unsere Entscheidungswege sind klar.	20 51% 5 10 5 10 3 4 5	1	64%	3.83	→
LP P SFÜ12	Ich erhalte an unserer Schule alle wichtigen Informationen.	40 30 - 22 56% 13 33% 8% 33% 33% 33% 33% 33% 33% 33% 33% 3	1	90%	4.26	7
LP P SFÜ13	Ich werde an unserer Schule rechtzeitig informiert.	40 30 - 22 56% 20 - 8 7 10 - 1 21% 18% 3% 3% 1 18% 12 3 4 5	1	74%	3.90	→
LP P SFÜ14	Die Schulführung ist im Schulalltag gut erreichbar.	40 30 - 22 56% 15 38% 15 38% 15 38% 38% 38% 38% 38% 38% 38% 38% 38% 38%	1	95%	4.38	k. V.
LP P SFÜ15	Die Schulführung geht kompetent mit Anliegen und Kritik um.	40 30 20 10 3 6 8% 15% 2 15% 2 15% 2 56% 2 3 4 5	1	72%	3.89	k. V.

Schulfüh	Schulführung – Gesamtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation	
LP P SFÜ90	Mit der Führung unserer Schule bin ich	18 46% 12 15 10 5 21% 31% 1 31% 2 3 4 5	_	1	77%	4.10	\rightarrow	





Schul- und Unterrichtsentwicklung – Gesamtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P SUE90	Mit der Schul- und Unterrichtsentwicklung an unserer Schule bin ich	40 30 20 10 115% 3% 10% 4 10% 13 4 10%	4 10%	1	72%	3.90	k. V.

Zusamme	Zusammenarbeit mit den Eltern							
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation	
LP P ZME07	Ich informiere die Eltern über Lerninhalte und Ziele meines Unterrichts.	20 51% 15 10 5 2 4 5%10% 1 3 4	8 5 21% 5 13%	1	72%	4.07	k. V.	
LP P ZME10	Ich informiere die Eltern über Fortschritte und Lernschwierigkeiten ihres Kindes.	20 15 10 5 10 1 1 3 4	11 28% 4 10%	1	77%	4.20	\rightarrow	
LP P ZME11	Ich pflege mit den Eltern aktiv den Austausch über ihr Kind.	18 46% 15 10 5 1 10% 1 10% 1 3 4	12 31% 4 10%	1	77%	4.23	k. V.	
LP P ZME12	Ich fühle mich von den Eltern ernst genommen.	18 46% 15 10 1 3 3 8% 1 3 4	15 38% 2 5%	1	85%	4.33	k. V.	

Zusammenarbeit mit den Eltern – Gesamtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P ZME90	Mit der Zusammenarbeit zwischen Schule und Eltern bin ich	20 51% 15 10 5 38% 38% 38% 38%	3 8% ———	1	90%	4.40	7

Anhang

Ergebnisse der Unterrichtsbeobachtung

Klassenführung

In einer gut geführten Klasse wird die Unterrichtszeit optimal zum Lernen genutzt und es gibt wenig nennenswerte Ablenkung. Die Lehrpersonen zeigen ein effizientes Zeitmanagement, zum Beispiel durch eingespielte Übergänge, sorgfältige Vorbereitung und eine angemessene Zeiteinteilung. Auch ein vorausschauender und konstruktiver Umgang mit Disziplinproblemen ist vorhanden. In diesem Sinne stellen verschiedene Massnahmen eine konzentrierte und reibungslose Zusammenarbeit von Lehrpersonen sowie Schülerinnen und Schülern sicher.



Ein proaktiver und effektiver Umgang mit Disziplinfragen ist gewährleistet. [D1S1]



Ein hoher Anteil an Lernzeit ist gewährleistet. [D1S2]



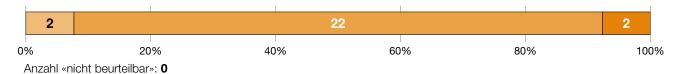
Anzahl «nicht beurteilbar»: 0

Antwortmöglichkeiten

- wenig ausgeprägt
- mässig ausgeprägt
- überwiegend ausgeprägt
- umfassend ausgeprägt

Motivational-Emotionale Unterstützung

Positive Beziehungen und wertschätzende Interaktionen innerhalb der Klasse und zwischen Lehrpersonen und Klasse fördern die soziale Einbindung, die Lernbereitschaft und das Selbstvertrauen der Schülerinnen und Schüler. Das eigenverantwortliche Lernen, also die Verantwortung der Schülerinnen und Schüler für ihren eigenen Lernfortschritt wird gestärkt, indem sie den Unterricht mitbestimmen und mitgestalten können. Die Schülerinnen und Schüler erleben ihre eigene Kompetenz, indem die Lehrpersonen positive Erwartungen deutlich machen, individuelle Leistungen und Lernfortschritte würdigen und konstruktiv mit Fehlern umgehen.



Es besteht eine positive Beziehung zwischen den Lehrpersonen und den Schülerinnen und Schülern. [D2S1]



Die Schülerinnen und Schüler pflegen einen respektvollen Umgang miteinander. [D2S2]



Anzahl «nicht beurteilbar»: 0

Den Schülerinnen und Schülern wird in einem angemessenen Rahmen Autonomie und Verantwortung übertragen. [D2S3]



Das Kompetenzerleben der Schülerinnen und Schüler wird unterstützt. [D2S4]



Anzahl «nicht beurteilbar»: 0

Antwortmöglichkeiten

wenig ausgeprägt
mässig ausgeprägt
überwiegend ausgeprägt
umfassend ausgeprägt

Auswahl und Thematisierung des Inhalts

Der Unterricht verfolgt Lernziele und vermittelt Lerninhalte, die sich auf den Lehrplan 21 beziehen und dabei den Lernstand der Schülerinnen und Schüler berücksichtigen. Die Inhalte sind fachlich relevant, dienen somit den Lernzielen und dem Kompetenzaufbau. Der Unterricht ist gemäss den transparenten Zielen logisch aufgebaut und klar gegliedert. Die Lehrpersonen vermitteln die Inhalte strukturiert, anschaulich und nachvollziehbar, sodass die Schülerinnen und Schüler dem Unterricht gut folgen können. Die Inhalte werden dabei stets fachlich korrekt und präzise dargestellt. Die Lehrpersonen kommunizieren schüler-, sach- und situationsgerecht. Sie motivieren die Schülerinnen und Schüler für die Ziele und Inhalte, indem sie wo immer möglich einen Bezug zum Alltag und Verbindungen zum Erfahrungshintergrund der Schülerinnen und Schüler herstellen.



Die behandelten Inhalte sind adäquat ausgewählt. [D3S1]



Der Unterricht ist auf das Lernziel abgestimmt. [D3S2]



Die Relevanz des Inhalts wird den Schülerinnen und Schülern verdeutlicht. [D3S3]



Die Inhalte werden klar und strukturiert präsentiert. [D3S4]

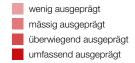


Die Inhalte werden korrekt und präzise dargestellt. [D3S5]



Anzahl «nicht beurteilbar»: 0

Antwortmöglichkeiten

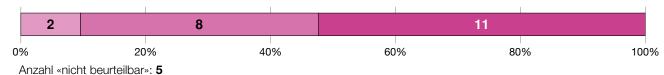


Kognitive Aktivierung

Die Schülerinnen und Schüler setzen sich im Unterricht vertieft mit den Lerninhalten auseinander, damit diese gut vernetzt und langfristig verfügbar sind. In diesem Sinne regen die Lehrpersonen die Schülerinnen und Schüler an, eigene Gedanken und Lösungswege zu entwickeln, zu begründen und zu vergleichen. Sie setzen dafür zum Beispiel komplexe Aufgaben ein, die sich am kognitiven Potential der Schülerinnen und Schüler orientieren. Solche Aufgaben regen zum Vernetzen und Problemlösen an und ermöglichen individuelle Lösungen. Durch einen fachlich anspruchsvollen Dialog über die Lerninhalte erhalten die Lehrpersonen Einblick in die individuellen Lern- und Verarbeitungsprozesse der Schülerinnen und Schüler. Zudem regen die Lehrpersonen sie zu metakognitivem Denken an.



Die Aufgaben sind gehaltvoll und auf das kognitive Niveau der Schülerinnen und Schüler abgestimmt. [D4S1]



Die kognitive Aktivität der Schülerinnen und Schüler wird unterstützt. [D4S2]



Aufgaben mit kognitiv aktivierendem Potential regen metakognitives Lernen der Schülerinnen und Schüler an. [D4S3]



Anzahl «nicht beurteilbar»: 5

Antwortmöglichkeiten

wenig ausgeprägt
mässig ausgeprägt

überwiegend ausgeprägt umfassend ausgeprägt

Unterstützung des Konsolidierens von Inhalten

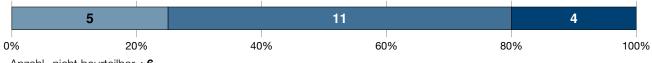
Das Üben dient der Festigung des Gelernten und erfüllt damit eine wichtige Funktion im Lernprozess. Üben ist notwendig, damit sich Fertigkeiten und Abläufe allmählich automatisieren und Informationen auf lange Zeit im Gedächtnis verankert werden. Damit dies möglichst nachhaltig geschieht, wählen die Lehrpersonen vielfältige Aufgabentypen und variationsreiche Übungsformate. Sie achten auf eine gute zeitliche Verteilung der Übungsphasen. Übungen erlauben den Lehrpersonen zudem relevante Einblicke in die individuellen Lernprozesse ihrer Schülerinnen und Schüler, insbesondere in Hinblick auf Schwierigkeiten und Fehlerursachen. Diese Einblicke nutzen die Lehrpersonen zur gemeinsamen Aufarbeitung, konstruktiven Rückmeldung und gezielten Unterstützung.



Übungsaufgaben sind auf die Konsolidierung von Inhalten ausgerichtet. [D5S1]



Die Konsolidierung von Inhalten wird unterstützt. [D5S2]



Anzahl «nicht beurteilbar»: 6

Antwortmöglichkeiten

- wenig ausgeprägt
- mässig ausgeprägt
- überwiegend ausgeprägt
- umfassend ausgeprägt

Beurteilung und Feedback

Beurteilung und Feedback machen den Lernstand und den Lernfortschritt der Schülerinnen und Schüler sichtbar. Dabei erheben die Lehrpersonen differenzierte diagnostische Information darüber, wo sich die einzelnen Schülerinnen und Schüler in Bezug auf die zu erwerbenden Kompetenzen befinden. Dies geschieht fortlaufend, mittels vielfältiger Beurteilungsformate und für die Schülerinnen und Schüler transparent und nachvollziehbar. Die Lehrpersonen nutzen die diagnostische Information für die weitere Ausrichtung des Unterrichts. Sie geben qualitätsvolles Feedback und pflegen eine konstruktive Feedbackkultur.



Anzahl «nicht beurteilbar»: 0

Die Beurteilungen sind klar auf die zu erlernenden Kompetenzen ausgerichtet. [D6S1]

Aufgrund der geringen Anzahl Bewertungen in dieser Dimension/Subdimension können keine Ergebnisse dargestellt werden.

Die Kompetenzen der Schülerinnen und Schüler werden überprüft. [D6S2]



Anzahl «nicht beurteilbar»: 0

Die Schülerinnen und Schüler erhalten qualitativ hochwertiges Feedback. [D6S3]



Anzahl «nicht beurteilbar»: 0

Antwortmöglichkeiten

wenig ausgeprägt

mässig ausgeprägt

überwiegend ausgeprägt

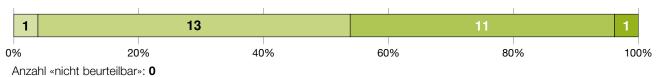
umfassend ausgeprägt

Umgang mit Heterogenität

Schülerinnen und Schüler unterscheiden sich darin, wo sie in Bezug auf ihre Leistungen und ihre Motivation stehen, welche Voraussetzungen (z. B. Sprachherkunft, Interessen) sie mitbringen und welche Unterstützung sie brauchen, um ihr Potential entfalten zu können. Eine fundamentale Herausforderung ist es daher für die Lehrpersonen, dieser Heterogenität ihrer Schülerinnen und Schüler bei der Unterrichtsgestaltung Rechnung zu tragen und damit das individuelle Lernen jeder Schülerin und jeden Schülers angemessen zu fördern.



Es gibt eine angemessene und differenzierte Passung der Anforderungen an Schülerinnen und Schüler. [D7S1]



Es gibt eine angemessene lernprozessbezogene Begleitung der Schülerinnen und Schüler. [D7S2]



Anzahl «nicht beurteilbar»: 0

Antwortmöglichkeiten

wenig ausgeprägt

mässig ausgeprägt

überwiegend ausgeprägt

umfassend ausgeprägt



Kanton Zürich
Bildungsdirektion
Fachstelle für Schulbeurteilung
Josefstrasse 59, Postfach
CH-8090 Zürich
Tel. 043 259 79 00
info@fsb.zh.ch
https://zh.ch/fsb