

Stand: 14.10.2022

### Vorbemerkung:

Das vorliegende Schulprogramm stellt eine Übergangslösung dar. Es beinhaltet bisherige Punkte, welche aus dem vorgängigen Schulprogramm stammen und neue Punkte, welche im Sinne einer rollenden Planung hinzugekommen sind.

Damit Entwicklungsziele verfolgt werden können, benötigt es stabile Bedingungen. Diese waren seit 2020 nicht mehr gegeben. Pandemie (Fernunterricht, Halbklassen-Unterricht usw.), Personalausfälle (Pandemie, Stellenmarktsituation, Überlastung), Krieg in Ukraine (Aufnahme von Schutzsuchenden in Regelklassen) führten zu einer täglichen Herausforderung, den Schulbetrieb überhaupt aufrecht halten zu können. Der Mangel an LP und BP sowie die Überlastung von MA im Schulbetrieb werden noch weitere Jahre bestehen bleiben. Weil ein stabiler Schulbetrieb unter diesen Voraussetzungen mit den etablierten Strukturen für die Schule Am Wasser kaum möglich ist, scheint der Zeitpunkt gekommen zu sein, «die Schule Am Wasser neu zu denken». «SAW neu denken» ist folglich im Schulprogramm als Entwicklungsziel gelistet. Weil es hier grundlegende neue Ansätze benötigt, werden diese wegweisend sein und Veränderungsprozesse in sämtlichen Programmteilen des Schulprogrammes mit sich führen. Da ab sofort neue Strategien notwendig sind, wäre die sofortige Umsetzung eines Planes, welche alle Herausforderung löst, notwendig. Ein solcher muss aber zuerst entwickelt werden. Dennoch sollen laufend schrittweise Massnahmen eingeführt werden, so dass zum einen der aktuelle Schulbetrieb nach bestem Wissen und Gewissen weitergeführt werden kann und zum anderen Meilensteine für eine langfristige Stabilität gesetzt werden.

Thema	S/E	Ausgangslage	Zielsetzung/Fragestellung	Indikatoren	Ressourcen	21/22	22/23	23/24 24/25
Lehren und Lernen -	Zus	sammenLernen						
FSL Allgemein	S	Der Schulversuch «Fokus Starke Lernbeziehungen» ermöglicht den Schulen, sich so zu organisieren, dass weniger LP an einer Klasse unterrichten und die Lehr-Lernbeziehung zwischen den LP und SuS gestärkt wird. Seit Beginn des Schulversuchs (2013) ist die SAW mit dabei. Die SAW ist weiterhin überzeugt, dass FSL eine sinnvolle Umsetzung zur Förderung von SuS, zur Stärkung des Klassenteams und Klassenführung	hungen zwischen LP und SuS • Entlastung von Koordinations- aufwand und Absprachen	<ul> <li>Förderung gemäss den Richtlinien des FSL findet statt.</li> <li>Die LP schätzen das FSL-Konzept und erleben es für ihre Berufsgestaltung als unterstützend.</li> </ul>	SL, LP, SHP-Bera- tungsperson, KSB/VSA	->		





		sowie zu organisatorischen Er- leichterungen darstellt.							
FSL Förderung	E	Die aktuelle Förderpraxis bedarf aufgrund personeller und struktureller Veränderungen eine grundlegende Überarbeitung.	<ul> <li>Fortlaufende Aktualisierung und Anpassung</li> <li>Erstellen eines neuen Förder- konzepts</li> <li>Wie sieht zeitgemässe Förde- rung aus und wie kann diese unter den gegebenen Um- ständen umgesetzt werden?</li> </ul>	<ul> <li>Neues Förderkonzept ist erstellt.</li> <li>Förderung gemäss Konzept wird umgesetzt.</li> <li>Förderung ist zeitgemäss.</li> </ul>	SHP, AG Fö, AG UE, Stufenteam	x	x	->	
BBF	E	Das SSD hat 2018 ein Projekt gestartet «Umsetzung Begabungs- und Begabtenförderung » (BBF).  Die Leitlinien sind folgende: Die flexible Förderung richtet sich immer auf die individuelle Situation und Bedürfnisse der Kinder und Jugendlichen aus. Der erste Förderort für die Schülerinnen und Schüler ist in ihrer Klasse.  Wenn die Möglichkeiten der integrierten Förderung innerhalb der Klasse ausgeschöpft sind, können zusätzliche Pull-Outs der Schule genutzt werden. Förderangebote auf den Ebenen Klasse, Schule und Schulkreise werden systematisch und flexibel verbunden. Förderangebote bestehen von der Kindergartenstufe bis zur Sekundarstufe I.	Prämissen  Das städtische Konzept wird auf allen Stufen umgesetzt. Die Ressourcen werden zweckgemäss eingesetzt.  Wir schenken Begabungen die geforderte Aufmerksamkeit. Wir fördern sowohl kognitive als auch künstlerische Begabungen  Phase Konzeption  Die BBF wird mit den gegebenen Ressourcen aufgebaut. Die Struktur wird in der Zusammenarbeit mit den Fachpersonen und LP den Bedürfnissen und den Interessen der SuS weiterentwickelt und vernetzt.  Rekrutierung einer Fachperson BBF (inkl. CAS)  Phase Umsetzung:  Die Begabungsförderung findet auf drei Ebenen und auf	<ul> <li>Umsetzung der Ziele</li> <li>Zuverlässige und wertschätzende Zusammenarbeit zwischen Fachperson BBF und Unterrichtsteam</li> <li>SuS nehmen die Fördergefässe als solche wahr und empfinden diese als Bereicherung</li> </ul>	SL, AG FÖ, SHP Fachperson BBF KBS/SSD	x	x	x	x



	Die SAW wird im Schuljahr 24/25 das BBF umsetzen.	allen Stufen statt: Integrierte BF in Klasse, BF im schulinter- nen Pull Out Programm und BF in externen Forschungs- zentren						
Projektwoche	S Die Projektwoche löste den langjährigen Projektnachmittag ab. Trotz einer stetigen Modifizierung nahm die Begeisterung bei den SuS und die Angebotsvielfalt durch die LP ab sowie die organisatorischen Schwierigkeiten stetig zu. 2021 wurde die Projektwoche das erste Maerfolgreich durchgeführt.  Es wird ein Oberthema festgelegt. Die SuS der altersdurchmischen Gruppen bestimmen das Endprodukt und den Weg bis dahin. Die leitende LP begleitet und coacht die Gruppe auf diesem Weg.  Oberthema -2021: Bauen -2022: Wasserwelt	Weiterführen der drei Säulen des Projektnachmittags     -Altersdurchmischte Gruppe (neu: Kindergarten bis 6. Kl.)     -Projektartige Unterrichtsform     -Begabungs- und Begabtenförderung nach Gardner-Intelligenzen      Durch die methodische und organisatorische Form des Projektnachmittages kommen diese weiteren Ziele für SuS und MA hinzu:	<ul> <li>Projektwoche findet statt.</li> <li>Die Projektwoche wird von SuS und MA als Bereicherung empfunden.</li> <li>SuS und MA sind stolz über das Erreichte und haben Lö- sungen für Stolpersteine ge- funden.</li> </ul>	AG, SL, LB, SSR GT «Projekt-Topf» KSB	x	->		
	ule - ZusammenLeben			1		ı	T T	
BeFrei	E Die ZSP hat einen Projektauf- trag erteilt. 2018 hat die SAW bereits ausserhalb des Projekts Freizeitkurse für SuS aufge- gleist bzw. angeboten. Auf- grund der Vorreiterrolle inkl. nutzbarem Knowhow wurde	<ul> <li>Den SuS stehen Angebote in der Betreuung bzw. Freizeit zur Verfügung. Die Angebote sollen unabhängig von der Wirtschaftskraft der Eltern für alle Schülerinnen und Schüler zugänglich sein.</li> </ul>	<ul> <li>Den SuS steht ein breites Angebot an BeFrei-Kursen mit verschiedenen Schwerpunkten zur Verfügung.</li> <li>Die Schwerpunkte richten sich nach dem Projekt "Pilotschule BeFrei".</li> </ul>	AG: LB, SSR SSD, J&S Externe Anbieter LP, BP	X	x	->	



		die SAW 2020 nachträglich ins Pilotprojekt überführt. Aktuell werden über Mittag Sportkurse und nach Unterrichtsende am Nachmittag bzw. Mittwoch diverse Kurse angeboten. Die Teilnehmerzahlen sind v.a. bei Bewegungskursen hoch, bei wissenschaftlich affinen Kursen eher niedrig. Externe Kursleitungen empfinden die offenen Angebote über Mittag herausfordernd zum Führen.	<ul> <li>Wie soll das Kursangebot ausgerichtet sein?</li> <li>Wie können «nicht-affine» SuS für Kurse animiert werden?</li> <li>Wie/wer koordiniert Stellvertretungen?</li> <li>Wie geschieht Anmeldung für offene Angebote über Mittag?</li> </ul>	<ul> <li>Anmeldeformalitäten sind vereinfacht bzw. vereinheitlicht.</li> <li>Die Angebote werden von den SuS gerne genutzt und geschätzt.</li> <li>Die Kursleitenden erfahren in der Zusammenarbeit mit der SAW sowie beim Leiten des Kurses Wertschätzung.</li> </ul>				
Kinderparlament	E	Aus dem Schüler:innen-Rat entstand 2021 das Kinderparlament. Es findet ca. alle 2 Wochen statt. Jede 26. Primarklasse stellt 1-2 delegierte Kinder. Die SuS erhalten die Möglichkeit, ihre Anliegen einzubringen, eigene Initiativen zu ergreifen, aber auch ihren Standpunkt zu Anträgen von Seiten der Erwachsenen zu vertreten.	<ul> <li>SuS lernen demokratisches         Handeln und das einhergehende gemeinsame Gestalten ihres Umfeldes.     </li> <li>Anträge von Seiten der Kinder und Erwachsenen werden demokratisch bearbeitet.</li> <li>Es entstehen Lösungen, die praktisch umgesetzt werden in der Schule.</li> <li>Die SuS können das Kinderparlament mehrheitlich selbstständig durchführen, die Erwachsenen haben eine begleitende und unterstützende Rolle.</li> </ul>	<ul> <li>Umsetzung der Ziele</li> <li>Rückmeldungen der Kinderparlamentarier:innen</li> <li>Anzahl umgesetzter Lösungen und deren Nachhaltigkeit bzw. Wirkung.</li> <li>Rückmeldungen der Lehr- und Betreuungspersonen.</li> </ul>	AG SuS	X	->	
Neue Autorität: Allge- mein	S	Seit 2017 verfolgt die SAW die Ansätze der neuen Autorität. Die SAW erstellte diesen Co- dex: Wir sind eine Gemein- schaft und tragen Sorge zu uns, zu anderen und zur Umwelt:	<ul> <li>Wir begegnen einander mit Wohlwollen und Respekt und sorgen dafür, dass sich alle Beteiligten geachtet fühlen.</li> <li>Wie schaffen wir eine ge- meinsame Haltung in allen</li> </ul>	<ul> <li>Regelmässige Weiterbildungen für das Team finden statt.</li> <li>Gemeinsame Werte und Haltungen sind in der SH-Kultur spürbar.</li> </ul>	AG Externe Fachperso- nen WB, Sitzungen GT	->		



		Wir sind präsent, wir handeln verantwortungsvoll, wir unter- stützen uns gegenseitig.	Bereichen (Unterricht und Betreuung)?  • Wie können wir Werte und Haltungen entwickeln, implementieren und präsent halten?  • Wie können wir uns gegenseitig besser unterstützen?  • Wie gehen wir mit disziplinarischen Vorfällen um?	<ul> <li>Handlungen im Schulalltag sind geprägt von Methoden aus der neuen Autorität.</li> <li>Der soziale Umgang miteinan- der wird positiv empfunden.</li> </ul>					
Neue Autorität: Kon- flikt-Lotsen	S	Konflikte gehören zum Alltag. Wo Kinder sich als wirksam erleben wollen und ihre Interessen wahrnehmen, kommt es auch zu Konflikten. Konflikte in der Schule ergeben sich häufig in der schulfreien oder unstrukturierten Zeit, wie z.B. in der Pause. Präventive Konfliktbehandlung ermöglicht die Austragung von Konflikten auf niedriger Eskalationsstufe. Niederschwellig erreichbare Angebote wie z.B. Beispiel das von Konfliktlotsen sind dafür geeignet. Wahlen, Coaching, kleine Aktionen, Würdigungen sind bereits etabliert.	<ul> <li>Die SuS sollen befähigt werden, Konflikte unter sich konstruktiv selber lösen zu können.</li> <li>Wie sind die Lotsen sichtbarer auf dem Pausenplatz?</li> <li>Wo (Raum) ist das Konflikt-Lotsen-Büro?</li> <li>Wie gehen die Lotsen mit ihrer Verantwortung («Macht») um?</li> <li>Wie können die Ressourcen der Lotsen noch zusätzlich genutzt werden (z.B. Exkursions-Begleitung)?</li> </ul>	<ul> <li>Die Arbeit der Konflikt-Lotsen wird von SuS und MA geschätzt.</li> <li>SuS melden sich bei Konflikten bei Konflikt-Lotsen.</li> <li>Es stellen sich Konflikt-Lotsen in den Klassen zur Wahl.</li> </ul>	AG, Fachstelle SuS Coaching-Tage	->			
Neue Autorität: Fokus-Thema	E	Der SAW misst dem Sozialverhalten eine grosse Bedeutung zu. In den letzten Jahren wurde vermehrt wahrgenommen, dass sich neg. Vorkommnisse betreffend Sozialverhalten in	<ul> <li>Jedes Kind und jede erwachsene Person fühlt sich an der SAW sicher und wohl.</li> <li>Neg. Vorkommnisse kommen weniger vor.</li> <li>Verstärker Einbezug der Eltern</li> </ul>	<ul> <li>Fokusthemen sind definiert.</li> <li>Fokusthema (Bedeutung geben, Ablauf) geben SuS, MA, Eltern Sicherheit.</li> <li>Ablaufschema wird umgesetzt.</li> </ul>	AG, WB Klassenteams, Klas- senrat Eigenverantwortung	х	х	->	





	Frequenz und Intensität häuften. Ca. in jedem Quintal wird nun ein Fokusthema festgelegt (z.B. verbale Gewalt, Sorgfältiger Umgang mit Material usw.). Kindern und Erwachsenen soll dabei das Fokusthema im Schulalltag besonders präsent sein. Das erste Fokusthema startet im Oktober 2022.
Gartenzimmer	E Mit der Eröffnung des Parks am Wasser 2022 hat die SAW ein Gartenzimmer erhalten. In Zusammenarbeit mit der AG aus dem Elternrat wurden ein Layout und Nutzungskonzept erstellt.  Wer sind die Ansprechspersonen?  With der Eröffnung des Parks am Wasser 2022 hat die SAW ein Bereicherung für den Lebensraum Schule dar.  Nutzungsregeln sind erstellt.  Das Gartenzimmer wird bespielt.  Die SuS nehmen das Gartenzimmer als Bereicherung wahr.  Wer sind die Ansprechspersonen?  Wie ist der Unterhalt organisiert?
Anlässe	S Schulanlässe sind im Jahresplan der SAW fest verankert. Chronologisch im Schuljahr sind es folgende: Elternrats-Apero Settlernsts-Apero Anklang. Die AG informiert Sus geschätzt.  Diverse AG  Settlernst Sus geschätzt.  Diverse AG  Sus geschätzt.



	<ul> <li>Sommerfest (inkl. 6. KlVer- abschiedung)</li> </ul>					
Kooperationen - Zus	<u> </u>					
		Mii	D: 444   T	lui .	1 . 1	
Multiprofessionale Zusammenarbeit	S Die Ausweitung der SAW zur Tagesschule sowie die allg. Neuschaffung bzw. Ausdehnung von Funktionen/Fachstellen im Schulbetrieb führen zu vermehrten und komplexen Kooperationen.	<ul> <li>Klären von Rollen und Zuständigkeiten</li> <li>Schaffen von Zusammenarbeitsgefässen</li> <li>Schaffen von Zusammenarbeits-Kultur</li> </ul>	<ul> <li>Die MA sehen in ihrer Tätigkeit einen hohen Nutzen und können sich weiterentwickeln.</li> <li>Die Zusammenarbeit erfolgt zielgerichtet, pragmatisch, effizient, zuverlässig und wertschätzend.</li> <li>Es gibt Gefässe für den gegen-</li> </ul>	Klassenteams WB, GT-Sitzungen	->	
			seitigen Austausch.			
Elternarbeit	S Der Elternrat ist fester Bestand teil der Schule und bearbeitet Themen in eigenen Arbeitsgruppen. Die Elternvertretungen engagieren sich bei Schulaktivitäten. Alle Eltern werden jeweils nach den Schulferien mit einem Informationsbrief über aktuelle Themen aus dem Schulalltag informiert.	schen dem jährlich neu zu- sammengesetzten Elternrat und dem Leitungsteam der SAW soll weiterhin gut ge- pflegt werden. • Die Eltern sind zuverlässig und angemessen über den	<ul> <li>Klassenebene:</li> <li>Mindestens einmal pro Jahr findet ein Elternabend, ein persönliches Elterngespräch statt</li> <li>Die Eltern erhalten einen Quintalsbrief von der KLP</li> <li>Schulebene:</li> <li>Übertrittselternabende finden einmal jährlich statt</li> <li>Bei Bedarf finden Themenabende statt</li> </ul>	SL, LB, Elternrat	->	
			Elternrat: Elternratssitzungen finden gemäss Reglement statt Schule und der Elternrat tauschen sich in regelmässigen Abständen aus.			

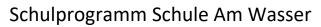




Verschriftlichte Stan-	S	Gewisse Abmachungen bzw.	In allen Bereichen werden Stan-	· Umsetzung/Evaluierung lau-	SL, LB, Stufenleitun-	->			
dards		_	dards entwickelt, implemen-	fend	gen, Klassenteams				
		formell verankert. Eine klare	tiert, angepasst:	· Verschriftlichung	,				
		Verschriftlichung fehlt. In Folge	· Unterricht: z.B. Beurteilung,						
		veränderter Bedingungen und	Bewegungspausen, Eltern-						
		wachsender Prozesse bedarf es	abende, Hausaufgaben usw.						
		definierte Standards, welche	· Betreuung: z.B. Angebote, Zu-						
		schriftlich dokumentiert sind.	sammenarbeit im Klas-						
			senteam usw.						
			· Management: Informations-						
			management, z.B. Pinker Ord-						
			ner, MS Teams, Einführung						
			neue MA, Stellvertretungsab-						
			lauf, Ablagesystem, Sitzungs-						
			gefässe usw.						
			· Infrastruktur: z.B. wo wird						
			was gelagert, Mehrfachnut-						
			zung von Räumen usw.						
SAW neu denken	Ε	Die SuS der SAW sollen profes-	· Neue Ansätze für Inhalte,	· Das GT unterstützt die Verän-	Leitungsteam, AG	X	Х	X	X
		sionell durch die Schulzeit be-	Strukturen, Methoden, Res-	derungen und nimmt diese	UE, Stufenteams,				
		gleitet werden können. Dazu ist	sourcen entwickeln und um-	als positiv und unterstützend	SuS, Eltern				
		Stabilität erforderlich. Ein stabi-	setzen, um möglichst unab-	wahr.					
		ler Schulbetrieb ist unter den	hängig von externen Einfluss-	<ul> <li>Die SuS werden zeitgemäss</li> </ul>					
		aktuellen und langfristigen Vo-	faktoren einen stabilen Tages-	gefördert und begleitet.					
		raussetzungen (Mangel an LP	schulbetrieb zu gewährleis-	<ul> <li>Alle Anspruchsgruppen erle-</li> </ul>					
		und BP sowie die Überlastung	ten.	ben die Veränderung als be-					
		von MA) mit den etablierten		reichernd.					
		Strukturen für die Schule Am	Stichworte:						
		Wasser kaum möglich. Es	<ul><li>Selbstorganisiertes Lernen?</li></ul>	<ul> <li>Schrittweise entstehen neue</li> </ul>					
		scheint der Zeitpunkt gekom-	Weg von Klassen, hin zu Lern-	Lösungen.					
		men zu sein, «die Schule Am	gruppen? Soziokratie? Peer-						
		Wasser neu zu denken».	to-Peer-Learning? Tutoren?	Am Ende des Prozesses stehen:					
			Themenzimmer vs. Klassen-	· -Neues Leitbild					
		Gründe für die hohe Belastung	zimmer? Ressourcen für	· -Neues Schulprogramm					
		von MA in Schulen sind er-	Lehre und Begleitung auf SuS	· -Neue Methoden, Inhalte, Ge-					
		höhte Ansprüche	und Eltern ausweiten? SuS	fässe, Ressourcen, Kooperati-					
		-bei integrativer Förderung	und Eltern in Leitungsfragen	onen					



	-bei administrativen Aufgaben -von Eltern  Ausfälle von LP/BP führen zu einem Teufelskreis: Qualitativ ansprechende 1:1 Stellvertre- tungslösungen zu finden ist sehr schwierig geworden. Dies führt zu herausfordernden Klassendynamiken und organi- satorischen Notlösungen und dies wiederum zu einer Belas- tungserhöhung für das Ge- samtteam.	einbeziehen? Ausfälle auffangen: Als Gemeinschaft vs 1:1? Gemeinschaft stärken > Individualisieren? Kooperation mit gemeinnützigen Institutionen?						
Betrieb und Infrastr	· · ·							
Informelles Thema:  Mehr Räume finden	Das Schulhaus stösst seit längerem an räumliche Grenzen. Es fehlt u.a. an diesen Räumlichkeiten: -Grösserer Hortraum für MST -Stauraum für Spielverleih -Gruppenräume für Unterricht -Sitzungsraum für Leitung -Frei nutzbarer Mehrzweckraum (aktuell ist dort die Bibliothek) -Stauraum für Sammlung, Verbrauchsmaterial	schaffen.  • Wie gelingt eine unkomplizierte Mehrfachnutzung von Räumen?  • Wie kann der Musikraum von der MKZ abgetreten werden?  • Wie können die breiten Gänge, Foyers in Räume ver-	<ul> <li>Heureka</li> <li>Anträge stellen</li> <li>Kreative Lösungen prüfen</li> <li>Alle Angebote der Schule können zufriedenstellend durchgeführt werden.</li> </ul>	SL, LB, LHT, KSB	X	X	x	x
Jährlicher Entwicklu	ngsschwerpunkt							
Begrüssungs- und Ver- abschiedungsformen	E Es war Usus, dass sich SuS vor und nach längeren Blöcken in Unterricht/Betreuung per Handschlag begrüssen bzw. verabschieden. Gleiches galt	<ul> <li>Vor der Pandemie war Handschlag Usus. Ist das noch zeitgemäss?</li> <li>Wird jedes Kind einzeln begrüsst/verabschiedet? Nur im</li> </ul>	<ul> <li>Empfehlungen zu Begrüs- sungs- und Verabschiedungs- formen sind verschriftlicht.</li> <li>Wertschätzende Begrüssungs- und Verabschiedungsformen</li> </ul>	AG Stufensitzungen Eigenverantwortung	Х	Х		





für Begegnungen von MA mit	Setting Klassenzimmmer bzw.	können im gesamten Schulall-		
externen Besuchern. Die Um-	Betreuungsraum? Auch wenn	tag beobachtet werden und		
stände der Pandemie lösten	SuS in Gruppen erscheinen?	sind spürbar als SH-Kultur.		
diese gängigen Formen auf.	· Welche Floskeln sind ange-			
Vor und nach der Pandemie	bracht? Hoi vs. Grüezi, «Sie»			
grüssen SuS in informelleren Si-	sagen, Augenkontakt?			
tuationen (auf Pausenplatz, im	<ul> <li>Wie grüsst man im Gang bzw.</li> </ul>			
SH-Gang) sowie in Gruppen-	auf dem Pausenplatz?			
konstellationen kaum.	<ul> <li>Wie gestalten wir unsere Vor-</li> </ul>			
Ronstellationen Raam.	bildrolle darin? Wie stark for-			
	dern wir ein, geben/leben po-			
	sitive Verstärkung?			
	· Wie begrüssen wir externe Er-			
	wachsene? Siehe erster			
	Punkt. Wie schützen wir in-			
	terne/externe Risikogruppen, ohne beim ersten Kontakt zu			
	brüskieren?			
	· Wie implementieren, pflegen			
	und wertschätzen wir diese			
	Formen?			